



...المجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم....

أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، كالمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقها. فالوزير ليس مسؤولاً عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة وجودة الطرق بها، بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية في نطاق دوائرهم الانتخابية أمام السكان الذين صوتوا عليهم، كما أنهم مكلفون بإطلاق وتنفيذ أورش ومشاريع التنمية بمناطق نفوذهم، لخلق فرص الشغل، وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين.

إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة، وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية



الفهرس

1	مقتطفات من الخطاب الملكي السامي.....
2	الفهرس.....
3	كلمة السيد الرئيس.....
5	مقدمة
7	❖ القسم الأول: المنهجية المعتمدة لإعداد برنامج عمل الجماعة:.....
8	الفصل الأول : مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة.....
18	الفصل الثاني: برنامج التكوين:.....
20	الفصل الثالث: برنامج لتواصل.....
23	❖ القسم الثاني: الرؤية المشتركة لقضايا التنمية " التشخيص الترابي التشاركي:".....
25	الفصل الأول: التشخيص الترابي التشاركي
25	تحليل المحاور.....
25	المحور الجغرافي والبيئي:
32	المحور الاقتصادي:.....
42	المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي:.....
49	محور التهيئة والتعمير:.....
52	محور الحكامة الإدارية والديمقراطية المحلية:.....
60	نتائج التشخيص الترابي التشاركي وتقارير المجموعات البورية:.....
70	الفصل الثاني: الرؤى والتوجهات الاستراتيجية:.....
71	❖ القسم الثالث: الإطار المنطقي ومصفوفات برنامج عمل الجماعة:.....
73	الفصل الأول: منطق إنجاز المصفوفات:.....
75	الفصل الثاني: مصفوفة المشاريع المبرمجة خلال الفترة الممتدة ما بين 2022-2027:.....
86	الفصل الثالث: المصفوفة المالية للفترة الممتدة ما بين 2022-2027
95	الفصل الرابع: المصفوفة المالية للمشاريع المبرمجة للسنوات الثلاث الاولى 2022/2024... ..
103	❖ القسم الرابع: الأجهزة التنفيذية والإجراءات المصاحبة:.....
104	الفصل الأول: الأجهزة التنفيذية.....
106	- الفصل الثاني: الإجراءات المصاحبة:.....
107	- خاتمة

حلمة السيد الرئيس



تطبيقا لمقتضات القوانين التنظيمية المتعلقة بالجماعات، وانسجاما مع التطور الديمقراطي الذي تعرفه بلادنا فيما يتعلق بالحكمة والشفافية في تدبير الشأن المحلي، عمل مجلس جماعة عين الشقف على إعداد برنامج عمل الجماعة، إيماننا منه بأهمية البرمجة والتخطيط، قصد تنفيذ السياسات التنموية، بناء على معطيات

التشخيص المجالي التشاركي، والقطع مع العشوائية واعتماد المقاربة التشاركية بما فيها مقاربة النوع في كل مراحل إعداد هذا البرنامج، انطلاقا من تشخيص الحاجيات والإمكانات، مروراً بالتخطيط والانجاز والتقييم، وصولاً إلى التطوير واستشراف المستقبل، بهدف جعل جماعة عين الشقف متميزة تتوفر على التجهيزات والبنى التحتية الضرورية لتحقيق العيش الكريم لجميع الساكنة. وقد جاء إعداد برنامج عمل الجماعة تماشيا مع :

- دستور المملكة 2011 حيث خصص الباب التاسع منه للجماعات .
- الرسالة الملكية الموجهة إلى المشاركين في المؤتمر الرابع بالرباط بتاريخ 2013/10/2 ، والتي دعا فيها صاحب الجلالة إلى دعم خدمات القرب .
- القانون التنظيمي رقم 14 - 113 المتعلق بالجماعات، ولاسيما المواد من 78 إلى 82 منه، حيث أصبحت الجماعة ملزمة بإعداد برنامج عملها في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس، وفق منهجية تشاركية.
- المرسوم 2.16.301 رقم المتعلق بمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة، وتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده .

وقد اعتمدت الجماعة في إنجاز هذا البرنامج على إمكانياتها الذاتية، دون اللجوء إلى مكتب الدراسات من أجل ترشيد النفقات، كما أجمعت كل الإرادات على ضرورة الثقة في الأطر الإدارية



والتقنية، العاملة بالجماعة والمنتخبين والمجتمع المدني في إعداد هذه الوثيقة التي جاءت معبرة بواقعية عن الحاجيات والمشاريع ذات الأولوية.

وفي ختام هذه الكلمة الوجيزة، أتوجه بالشكر الوافر وعظيم الإمتنان إلى السلطات الإقليمية والمحلية والمصالح اللامركزية، وعلى رأسها السيد عامل إقليم مولاي يعقوب، الذي يعتبر خير داعم لمشاريع التنمية بجماعة عين الشقف، كما أحيي و أشكر ساكنة الجماعة التي شاركت بكثافة وتجاوبت ايجابيا مع لجان التشخيص، وكذا هيئات المجتمع المدني وأخص بالذكر هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وكل الفعاليات التي ساهمت في إعداد هذا البرنامج بدء بأعضاء لجنة القيادة وفريق العمل وفريق التنشيط، الذين خصصوا لهذه العملية من الجهد والوقت والصبر ما يستحقون عليه الثناء والتقدير، كما أشد بحرارة على أيدي أعضاء المجلس وموظفي المصالح الإدارية والتقنية بالجماعة، وأعضاء اللجان الموضوعاتية والمجموعات البؤرية على عملهم المتواصل والدؤوب في إعداد هذا العمل الهام.

والله ولي التوفيق



مقدمة

شهد المغرب خلال السنوات الأخيرة تحولات كبرى، سواء على مستوى تنزيل المبادئ العامة لدستور 2011، وخاصة فيما يتعلق بالديمقراطية التشاركية، أو على مستوى تنفيذ وأجراً النصوص القانونية والتنظيمية ذات العلاقة بالتدبير المحلي والتنمية المحلية .

وفي هذا السياق، وتفعيلاً للمواد من 78 إلى 82 من القانون التنظيمي رقم 14 - 113 المتعلق بالجماعات، يندرج برنامج عمل الجماعة الذي يحتل مكانة ذات أهمية بالغة لدى الساكنة، باعتباره يستجيب لتطلعاتهم المعبر عنها خلال ورشات التشخيص المجالي التشاركي، مع مختلف الهيئات والجمعيات والفاعلين في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

وهو كذلك وثيقة تنفيذية، تبلور رؤية إستراتيجية مستقبلية، وخارطة طريق لجميع المشاريع التنموية، ذات الأولوية التي سيتم إنجازها خلال برنامج عمل الجماعة 2022-2027، الذي يمكن مراجعته وتحيينه بعد 3 سنوات، ليواكب المستجدات، وينسجم مع مقتضيات التتبع والتقييم.

وفي إطار المنهجية التشاركية، تم تحديد التوجهات الاستراتيجية لصياغة وثيقة برنامج عمل الجماعة وذلك اعتماداً على المحاور التالية :

• المحور الجغرافي والبيئي

- تحسين المظهر الطبيعي للجماعة مع استحضار البعد البيئي

1

• محورية البنية التحتية وإعداد التراب والتعمير

- تقوية ودعم البنيات التحتية على مستوى تراب الجماعة من أجل استقطاب الاستثمارات العمومية والخاصة .

2

• المحور الاقتصادي

- تطوير و تنويع القاعدة الاقتصادية انطلاقاً من الموارد المحلية

3

• المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي

- تقوية التماسك الاجتماعي بالاندماج المنسجم لمختلف مكونات المجتمع المدني

4

• محور الحكامة الادارية والديمقراطية المحلية

- تعزيز اليات الحكامة وتحسين اداء المرافق الادارية

5



وفي هذا الصدد تناولت هذه الوثيقة في القسم الأول المراحل التي تم اعتمادها لإعداد برنامج عمل الجماعة، في حين قدمت في القسم الثاني نتائج التشخيص التشاركي التي انخرطت فيه جميع مكونات الجماعة، من هيئة منتخبة، ومصالح خارجية، وجمعيات المجتمع المدني. أما القسم الثالث فقد عرض فيه الإطار المنطقي من خلال تحليل المحاور الإستراتيجية، التي تم اعتمادها كأساس لبرنامج العمل. وأخيرا خصص القسم الرابع للأجهزة التنفيذية والإجراءات المصاحبة كأسلوب من شأنه المساهمة في إنجاح هذا الورش الهام .



القسم الأول

المنهجية المعتمدة لإعداد برنامج عمل الجماعة



عملا بمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات وكذا المرسوم رقم 2.16.301 القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة ، تضمن القسم الأول ثلاثة فصول وهي كما يلي :

❖ الفصل الأول : مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

❖ الفصل الثاني : برنامج التكوين

❖ الفصل الثالث : برنامج التواصل

1- الفصل الأول : مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

تم إعداد برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027 عبر 8 مراحل حسب الجدولة الزمنية أسفله :

الرقم	مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة	الجدولة الزمنية		
		بداية المرحلة	نهاية المرحلة	المدة
1	مرحلة الانطلاقة	07 يناير 2022	13 يناير 2022	7 أيام
2	مرحلة التشخيص: جمع المعطيات التحليل. مشاركة المواطنين والجمعيات في التشخيص التشاركي	14 يناير 2022	12 فبراير 2022	30 يوما
3	مرحلة وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة	14 فبراير 2022	18 فبراير 2022	5 أيام
4	مرحلة تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة	21 فبراير 2022	02 مارس 2022	10 أيام
5	مرحلة تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية للسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة	03 مارس 2022	10 مارس 2022	08 أيام
6	مرحلة بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج	11 مارس 2022	24 مارس 2022	14 يوما
7	مرحلة عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة	25 مارس 2022	1 أبريل 2022	08 أيام
8	مرحلة عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس للمصادقة عليه	5 ماي 2022		



1- مرحلة الإعداد والانطلاقة

"امتدت من 07 يناير 2022 إلى 13 يناير 2022".

تعتبر مرحلة الإعداد والانطلاقة ذات أهمية قصوى، نظرا لدورها في تعبئة مختلف الفاعلين المحليين وتوعيتهم بأهمية البرنامج وإقناعهم بضرورة الانخراط فيه، وفق منهجية التخطيط التشاركي والاستراتيجي.

وفي هذا الإطار، انعقد يوم 07 يناير 2022 اجتماع إخباري وتساوري بمقر الجماعة تحت رئاسة السيد كمال لعفو رئيس المجلس، قصد إعطاء انطلاقة عملية إعداد برنامج عمل الجماعة، وقد حضر هذا اللقاء التواصل السيد باشا عين الشقف، وأعضاء المكتب، وبعض أعضاء المجلس، ومدير المصالح، ورؤساء الأقسام والمصالح، وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وممثلي أكثر من 50 جمعية من جمعيات المجتمع المدني وبعض المصالح الخارجية..

وبعد كلمته الترحيبية، أكد السيد الرئيس على الأهمية البالغة التي يكتسبها برنامج عمل الجماعة، حيث أوضح أن الجماعات الترابية أصبحت ملزمة بوضع برنامج عمل، بناء على منهجية تشاركية، وفق مقتضيات المواد من 78 إلى 82 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، وذلك قصد تحديد حاجيات السكان والإشكالات المطروحة، والمقاربات التي ينبغي اعتمادها في إطار تدبير معقلن للموارد المادية والبشرية، مع ضمان فعالية تنفيذ جميع المشاريع المبرمجة.

كما تناول الكلمة السيد الموني بن الشيخ النائب الأول لرئيس المجلس، حيث دعا الجميع إلى التعاون من أجل إنجاز هذا العمل التنموي وإخراجه إلى حيز التنفيذ وتحقيق مطالب الساكنة.

وفي نفس السياق أوضح السيد محمد مساعد النائب الثالث للرئيس، أن برنامج عمل الجماعة الذي تضمنه القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، سيتم بناؤه اعتمادا على مقاربة تشاركية، بين مختلف الفاعلين الجمعويين والاقتصاديين التابعين للجماعة، مذكرا بالنصوص



القانونية المؤطرة له، شارحا بالتفصيل مختلف المراحل التي ستمر بها عملية إعدادة، انطلاقا من مرحلة الإعداد والإخبار والتشاور، وانتهاء بمرحلة عرض المشروع على المجلس للمصادقة عليه .

كما أخذت الكلمة السيدة نهاد صفي النائبة الرابعة للرئيس، حيث ذكرت أنه لابد من إجراء مشاورات عدة مع جميع الفاعلين وفق الآليات التشاركية، مع استحضار مقاربة النوع الاجتماعي في إعداد هذا البرنامج التنموي، كما دعت ممثلي المصالح الخارجية الى ضرورة الإنخراط في هذا العمل وموافاة الجماعة ببطاقة المشاريع المزمع تنفيذها على نفود تراب الجماعة.

وتناول الكلمة السيد السرغيني الهادي النائب الثاني للرئيس مؤكدا على أهمية برنامج عمل الجماعة الذي لا يمكن بلورته إلا من خلال التشخيص التشاركي الجاد حتى يتسنى للجماعة معرفة الحاجيات ذات الأولوية، وفي هذا الإطار دعا الجميع إلى الإنخراط في إنجاح هذه المرحلة الهامة.

وبعد هذا العرض، تم فتح باب المناقشة، فكانت جل المداخلات حول التشخيص التشاركي وكيفية التعامل مع الساكنة، كما تم الحديث عن مجموعة من القضايا التي تتعلق بالجانب الاجتماعي والصحي والتعليمي والثقافي والرياضي ، التي تعتبر من أولويات برنامج عمل الجماعة .

وبناء على ما سبق، قام السيد الرئيس بإصدار قرار يقضي بإعداد برنامج عمل الجماعة الذي تم نشره وتوجيهه إلى السلطات الإقليمية .

كما تم تعيين لجنة القيادة والتي تتكون من الرئيس ونوابه :

- كمال لعفو : رئيس المجلس
- الموني بن الشيخ : النائب الاول
- السرغيني الهادي : النائب الثاني
- محمد مساعد : النائب الثالث
- نهاد صفي : النائبة الرابعة
- احمد بوحמיד : النائب الخامس
- فوزية بوخرطة : النائبة السادسة



وفريق العمل والتواصل الذي يتكون من مدير المصالح، ورؤساء الأقسام والمصالح، ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم وكاتب المجلس ونائبيه. وكذا الفريق التقني، الذي أسندت إليه مهمة السهر على إعداد برنامج عمل الجماعة، ويتكون من الرئيس ونوابه، بالإضافة إلى موظفتين بالجماعة كوثر أبوليلة وخديجة وعا.





2-مرحلة الحالة الراهنة والتشخيص التشاركي

"امتدت من 14 يناير 2022 إلى 12 فبراير 2022 "

هذه المرحلة أساسية لفهم المجال الترابي وتحديد وضعية الجماعة، مؤهلاتها، الإمكانيات المتاحة، حاجيات السكان المستعجلة، حيث تم عقد لقاءات تواصلية مع المجتمع المدني وتشكيل مجموعات بؤرية لتشخيص واقع الجماعة، ووضع مقترحات لأخذها بعين الاعتبار في برنامج عمل الجماعة .

وفي هذا الإطار تم تشكيل لجان موضوعاتية وهي كما يلي :

لجنة مهتمة بالمحور الجغرافي والبيئي

لجنة البنيات التحتية الاساسية والتعمير

لجنة الشؤون الاقتصادية والاستثمار

لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية

لجنة الحكامة الادارية والديمقراطية المحلية

وقد عرفت هذه المرحلة عملية البحث الميداني على مستوى جميع أحياء ودواوير الجماعة، شاركت فيها فرق القيادة و العمل وأعضاء المجلس، حيث تم تجميع معطيات وحاجيات الساكنة من



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

خلال تنظيم خرجات ميدانية في إطار التشخيص التشاركي، خاصة ما يتعلق بالبنيات التحتية والمجال الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والرياضي.



3-مرحلة وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة:

" امتدت من 14 فبراير 2022 إلى 18 فبراير 2022 "

بعد انتهاء مرحلة التشخيص التشاركي ، تم عرض الاستثمارات الميدانية على لجنة القيادة حيث انكبت على تفريغ المعطيات وتحليلها وترتيب الأولويات التنموية بالجماعة انسجاما مع حاجيات السكان الملحة والضرورية .



4- مرحلة تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

"امتدت من 21 فبراير 2022 إلى 02 مارس 2022 "

قام الفريق التقني في هذه المرحلة بتحديد المشاريع ذات الأولوية بالنسبة للجماعة مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة من أجل إنجازها وإخراجها إلى أرض الواقع.



5-مرحلة تقييم موارد الجماعة ونفقاتها

"امتدت من: 03 مارس 2022 إلى 10 مارس 2022"

ومن أجل إنجاز المشاريع المبرمجة خلال مدة انتداب المجلس، لابد من تقييم موارد الجماعة والإمكانات المالية المتوفرة، وفي هذا الإطار تم وضع مصفوفات مالية خاصة بالمشاريع المبرمجة مع تقدير المبالغ المحتملة والشركاء المحتملين والجدولة الزمنية لإنجازها.





6-مرحلة بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة:

" امتدت من: 11 مارس 2022 إلى 24 مارس 2022 "

بعد معرفة حاجيات السكان وتحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية خلال مرحلة التشخيص التشاركي، تمت صياغة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة التي تضمنت نقاط القوة ونقط الضعف وكذا الفرص المتاحة والتهديدات التي ساعدت على صياغة الرؤية التنموية والأهداف الإستراتيجية المرتبطة بالمحاور الأساسية.





7- مرحلة عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة

" امتدت من: 25 مارس 2022 إلى 01 ابريل 2022 "

بعد انتهاء الفريق التقني من صياغة وثيقة برنامج عمل الجماعة، تم عرض المشروع على اللجان الدائمة لدراسته، والتي رفعت بعض المقترحات بشأنه، وقد أخذ بعضها بعين الاعتبار في الصياغة النهائية لهذه الوثيقة.



8-مرحلة عرض المشروع على المجلس للمصادقة

بعد مراجعة المشروع وإضافة بعض مقترحات اللجان الدائمة، عقد المجلس دورته العادية لشهر ماي 2022 ، للمصادقة عليه وتوجيهه إلى السيد عامل إقليم مولاي يعقوب من أجل التأشير عليه.



2- الفصل الثاني : برنامج التكوين

ومن أجل تعزيز قدرات المنتخبين والموظفين نظم فريق التنشيط المكون من الرئيس ونوابه ورشات تكوينية لفائدتهم وذلك خلال يومي 12 و13 يناير 2022.

في المواضيع التالية :

○ التشخيص الترابي التشاركي

○ اختصاصات الجماعة

○ هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع: المفهوم والاختصاصات

وقد يمكن هذا التكوين من الرفع من مردودية المنتخبين والموظفين وأعضاء هيئة

المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وساهم في إنجاح هذا البرنامج المتكامل.



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027





3- الفصل الثالث برنامج التواصل

انطلق هذا البرنامج بتحسيس المجلس والمجتمع المدني بأهمية إعداد برنامج عمل الجماعة، وفي هذا الإطار تم تحديد جدولة زمنية للتواصل مع جميع الفاعلين والشركاء المعنيين بشكل مباشر، قصد المساهمة في هذا المشروع التنموي الهام. حيث تم توجيه رسائل في الموضوع إلى كل المصالح الخارجية، وتم ربط الاتصال بالإدارات المعنية لجمع المعلومات المتعلقة بالجماعة، وتم إشعار السلطة المحلية بجدول الخرجات الميدانية ونشره بسبورة الإعلانات بالجماعة.

وقد انطلقت الورشات مع الساكنة بمختلف الأحياء والدواوير وكذلك مع مختلف الجمعيات والوداديات بتراب الجماعة، كما خرجت فرق مشكلة من أعضاء المجلس وموظفي الجماعة إلى كل الأحياء والدواوير لجمع المعطيات وإشراك المواطنين والمواطنات في إعداد هذا البرنامج الهام. ومن جهة أخرى نظم المجلس عدة ورشات مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والجمعيات والوداديات التابعة لتراب الجماعة من أجل إشراك هذه الفئة المهمة من المجتمع في إعداد هذه الوثيقة وكانت هذه الورشات التشاركية على الشكل التالي :

الجدول 1 : ورشات مع فعاليات المجتمع المدني

المجموع	عدد المشاركين			الورشات
	شباب	نساء	رجال	
43	12	13	18	لقاء مع 20 جمعية عاملة في المجال الاجتماعي والثقافي والبيئي
12	05	02	05	لقاء مع الجمعيات الرياضية
34	10	02	22	لقاء مع وداديات وجمعيات مشرفة على ادخال الماء الشروب
10	05	00	05	لقاء مع جمعيات آباء وأولياء التلاميذ





الجدول 2: ورشات مع الساكنة :

المجموع	عدد المشاركين			الورشات	المجموعات البؤرية
	رجال	نساء	شباب		
229	110	63	56	اولاد معرف – الاندلس – الجنان – تعاونية الرجاء – حدائق البديع التضامن	1
135	70	30	35	التلالسة -البسايس	2
120	75	26	19	الخرابشة – أولاد خليفة	3
45	20	15	10	أولاد امعلة -أولاد حسون	4
148	90	30	28	اللبابدة -أولاد امحمد-الشرفة -عرصة الزيتون	5
97	46	24	27	أولاد يزيد -الغوازي -الحلالفة	6
180	100	60	20	أولاد بوصالح -أولاد كير – أولاد عياد	7
80	55	10	15	غينان – القطب الحضري الانبعاث 1و2	8
110	60	30	20	راس الماء – تعاونية الوطنية – الجرايدية – تعاونية الزهوة – جامع السعودي- تعاونية الازدهار	9
200	110	60	30	تعاونية الهلال – تعاونية الاندلس – واد النجا - تعاونية الخير-عين البيضاء	10





القسم الثاني

التشخيص الترايبي التشاركي



- أنجزت مرحلة التشخيص الترابي التشاركي اعتمادا على ثلاثة عناصر وهي كما يلي:
- تحليل الوثائق المتوفرة لدى مختلف مصالح الجماعة .
 - عقد لقاءات وفق منهجية المجموعات البؤرية مع المنتخبين والمسؤولين عن المصالح الخارجية وفعاليات المجتمع المدني وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .
 - عقد لقاءات وفق منهجية المجموعات البؤرية مع ساكنة الأحياء والدواوير .
- وبعد إجراء عدة لقاءات تواصلية ومشاورات مع الساكنة والمجتمع المدني والمصالح الخارجية، ارتأى الفريق التقني تقسيم هذه المرحلة التشخيصية والتحليلية الى خمسة محاور متجانسة وهي كما يلي:

✚ المحور الجغرافي والبيئي

✚ المحور الاقتصادي

✚ المحور الاجتماعي والثقافي والاجتماعي

✚ محور تهيئة التراب والتعمير

✚ محور الحكامة الإدارية والديمقراطية المحلية

وقد تضمن هذا القسم فصلين على الشكل التالي :

❖ الفصل الاول : التشخيص الترابي التشاركي :

➤ تحليل مختلف المحاور

➤ نتائج التشخيص التشاركي وتقارير المجموعات البؤرية .

❖ الفصل الثاني : الرؤى والتوجهات الاستراتيجية :



❖ الفصل الأول : التشخيص الترابي التشاركي

➤ تحليل المحاور

1- المحور الجغرافي والبيئي

1-1 الخصائص الطبيعية والجغرافية وتاريخ الجماعة

موقع الجماعة :

تقع جماعة عين الشقف على هضبة سايس بارتفاع يتراوح بين 380 مترا شمالا و600 متر جنوبا، وجاء اسمها من عين تنبع من صخرة الكرانيت ، تحد شمالا بمدينة فاس وجماعة سبع رواضي ، وجنوبا باقليم صفرو، وشرقا بجماعة اولاد الطيب، وغربا بجماعة عين الشكاك والقصير. كما تعتبر البوابة الشرقية لمدينة فاس عبر الطريق السيار فاس – الرباط، كما يعبر ترابها الطريق السيارالرابطة بين الرباط - وجدة .

○ مساحتها : 150 كلم مربع

○ عدد الدواوير : 40 دوارا.

○ المراكز المحددة : (02) .

- مركز عين الشقف : أحدث بموجب المرسوم رقم 2-97-1032 الصادر في 15 يناير 1998.

- مركز راس الماء : أحدث بموجب المرسوم رقم 2-97-1046 الصادر في 08 يناير 1998.

الاقطاب الحضرية :

■ القطب الحضري سايس .

■ القطب الحضري راس الماء.



موقع جماعة عين الشقف اقليميا



صورة تبين حدود جماعة عين الشقف ملتقطة بالقمر الاصطناعي

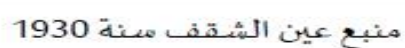


خريطة موقع جماعة عين الشقف اقليميا جهويا ووطنيا

معطيات تاريخية حول الجماعة

أحدثت الجماعة سنة 1959 بموجب مرسوم رقم 2-59-1834 المؤرخ في فاتح جمادى الثانية 1379 (02 دجنبر 1959) باحداث وتعداد الجماعات الحضرية والقروية للمملكة، وخلال التقطيع الاداري لسنة 1992 حذفت من تراب الجماعة عدة مناطق، وتم ادماجها بمدينة فاس كحي الادارسة وحي الفرح وحي بدر وزواغة وبنسودة ...

ويتكون سكان الجماعة من قبيلة "السجع" التي كانت تقطن ضواحي المدينة المنورة قبل نزوحها الى المغرب الأقصى حوالي القرن التاسع عشر الميلادي، وهي من قبائل الجهة الشرقية بالمغرب



معطيات ثقافية :

تتوفر الجماعة على عدة فلكلورات محلية تتمثل في الأهازيج والفروسية وفن التبوريدة، وتتميز القبيلة باتقانها لهذا الفن، كما تهتم بتربية الخيول العربية والبربرية.



صورة لمهرجان التبوريدة بجماعة عين الشقف

معطيات طبيعية

المناخ :

مناخ جماعة عين الشقف قاري، ويتميز بدرجة الحرارة التي تتراوح بين 13 و36° ، ويبلغ متوسط التساقطات المطرية السنوية 420 ملم ، الشيء الذي ينعكس إيجابا على الفلاحة ويشجع الفلاحين على الاستقرار في أراضيهم ، أما الرياح فتهب غالبا من الشمال الغربي .



التضاريس :

تقع جماعة عين الشقف على هضبة سايس ، وترتبطها تتكون من الحمري، وهي أراضي تتميز بالخصوبة وخاصة المنطقة الشمالية، أما المنطقة الجنوبية فتتكون من التيرس والرمل، حيث توجد عدة محافر رملية ومقالع حجرية، وهي في مجملها أراضي سلالية حيث أن ثلثي سكان الجماعة يستغلونها حسب الأعراف المحلية.

التضاريس	المساحة " بالهكتار "	النسبة المئوية
السهول والهضاب	14240	98 %
التلال	250	2 %
المجموع	14490	100 %

الغطاء النباتي

غابة عين الشقف تغطي جزءا مهما من تراب الجماعة تقدر مساحتها ب 64 هكتار، وتتكون من أشجار الصنوبر والأوكليبتوس، هذا بالإضافة إلى وجود عدة مساحات خضراء مغطاة بأشجار مثمرة كأشجار الزيتون واللوز والكروم، على شكل ضيعات فلاحية تقدر مساحتها ب 2500 هكتار ، كما توجد بها مساحات شاسعة مخصصة للرعي، مما ساهم على استقطاب عدد من الرعاة الرحل





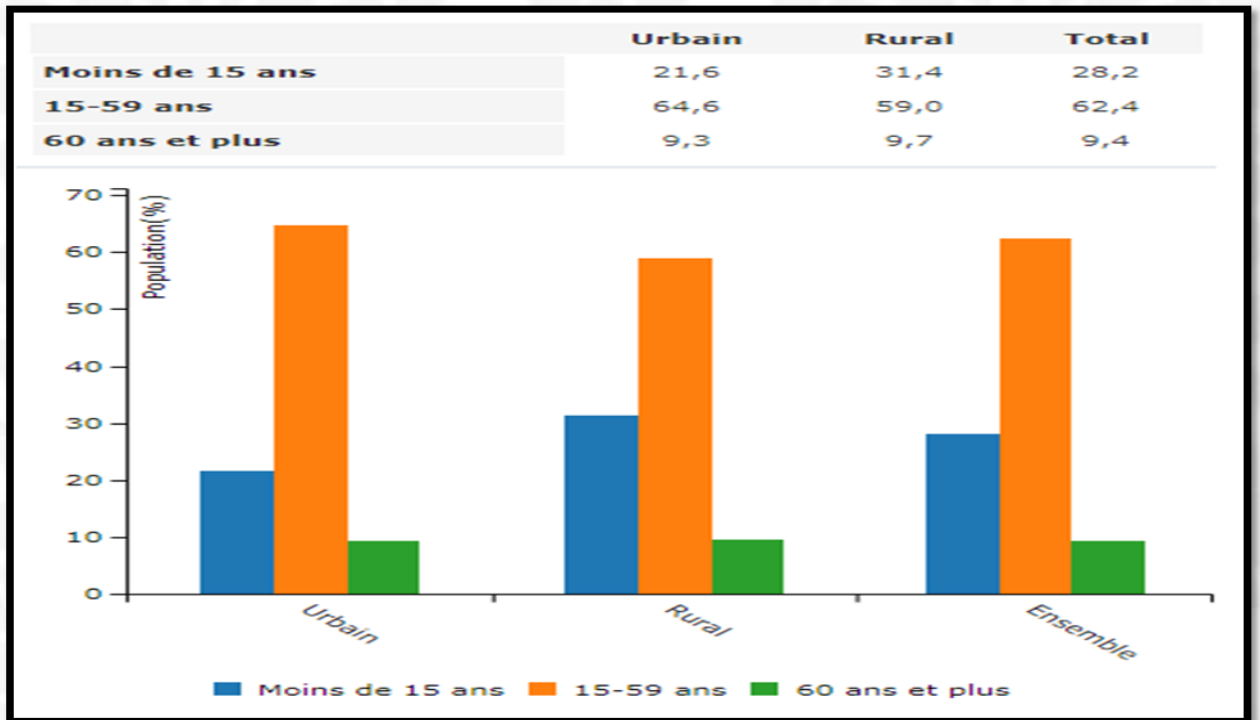
الموارد المائية

تتوفر جماعة عين الشقف على موارد مائية مهمة، تعتبر خزاناً مائياً يزود المنطقة ومدينة فاس وكذا مدينة مكناس بالماء الشروب، بها فرشاة مائية جوفية سايس، تنقسم الى فرشاة سطحية على عمق 40 متر، وفرشاة مائية باطنية على عمق 200 متر .

كما تتوفر الجماعة على منابع مائية : منبع عين الشقف ومنبع عين السمن، ويمر عبر ترابها أودية وهي واد عين الشقف وواد عين السمن وواد بوركايز، بالإضافة إلى عدة آبار تستعمل للسقي بالتنقيط .

2- معطيات ديمغرافية

حسب معطيات المندوبية السامية للتخطيط فإن عدد سكان جماعة عين الشقف يقدر بـ 35016 نسمة حسب إحصاء 2004، أما مجموع ساكنة الجماعة حسب إحصاء 2014 يقدر بحوالي 55000 نسمة . و تتوقع المندوبية السامية للتخطيط أن يصل عدد سكان الجماعة إلى 85000 نسمة مستقبلاً.



رسم مبياني يوضح نسبة الساكنة حسب الفئات العمرية



نلاحظ من خلال الرسم المبياني أن نسبة الشباب مرتفعة ، مما يستدعي التفكير في هذه الفئة الشابة وخلق فرص العمل لهم وتحسين دخل الساكنة .
نستنتج من خلال الرسم المبياني ما يلي :
تفاوت كبير بين صفوف النساء النشيطة وغير النشيطة ، مما يفرض علينا استحضار مقارنة النوع في هذا البرنامج ، مع تسجيل ارتفاع نسبة البطالة الشيء الذي يتطلب برمجة مشاريع مهيكلية وتنويع الأنشطة الاقتصادية الموفرة لفرص الشغل .

2- المحور الاقتصادي

2-1 الفلاحة وتربية المواشي

يهم أغلبية سكان الجماعة بالفلاحة وتربية المواشي والدواجن ، وتتوزع الأراضي الفلاحية من منطقة إلى أخرى ، حسب المواد والإنتاج الفلاحي ، وتبلغ مساحة الأراضي الصالحة للزراعة حوالي 15650 هكتار . ويتنوع الإنتاج حسب الجدول التالي :

النوع	المساحة بالهكتار	النسبة المئوية
الحبوب	10025	64.05%
الخضروات	300	1.91%
المواد العلفية	1400	8.85%
الزراعة السقوية	1700	10.87%
الأشجار المثمرة	2225	14.22%

وتنقسم الوضعية القانونية للأراضي بجماعة عين الشقف إلى ثلاثة أنواع على الشكل الآتي :

- 7657 هكتار أراضي الجموع أي مايعادل 49%
- 2599 هكتار أراضي الدولة أي مايعادل 17%
- 5394 هكتار أراضي ملك الخواص أي مايعادل 34%



وبالرجوع إلى تاريخ النشاط الفلاحي بالمنطقة، نلاحظ أن مساحات الأراضي المسقية قد تراجعت خلال التسعينات الأخيرة، بسبب ظاهرة الجفاف، الشيء الذي فرض على فلاحي المنطقة التفكير في نشاط آخر بديل وهو تربية المواشي والدواجن .

وهكذا بلغ عدد رؤوس المواشي بتراب الجماعة حسب معطيات إحصاء 2014 :

* الأبقار :	5366
الخيول :	120
الدواجن :	155000
الماعيز :	194
الأغنام :	15543





أراضي فلاحية لزراعة الحبوب و القطني بمنطقة عين الشقف

2-2 الصناعة

تضم جماعة عين الشقف منطقة صناعية مهمة "مفتاح الخير" على مساحة 45 هكتار بالقرب الحضري راس الماء ، ساهمت في خلق فرص الشغل، كما تتوفر على معمل لصناعة الإسمنت "هولسيم" ، وبعض الورشات الصناعية لصناعة مواد البناء، ووحدات لمعالجة الزيتون، وصناعة بعض المواد الغذائية، بالإضافة إلى الصناعة التقليدية غير المهيكلة مما يستدعي التركيز على تنظيم هذا القطاع.

ونظرا للوعاء العقاري الذي تتوفر عليه جماعة عين الشقف، فإنها تبقى مؤهلة لاستقطاب صناعات أخرى تساهم في تنمية الموارد المالية للجماعة.



معمل صناعة الاسمنت "هولسيم"



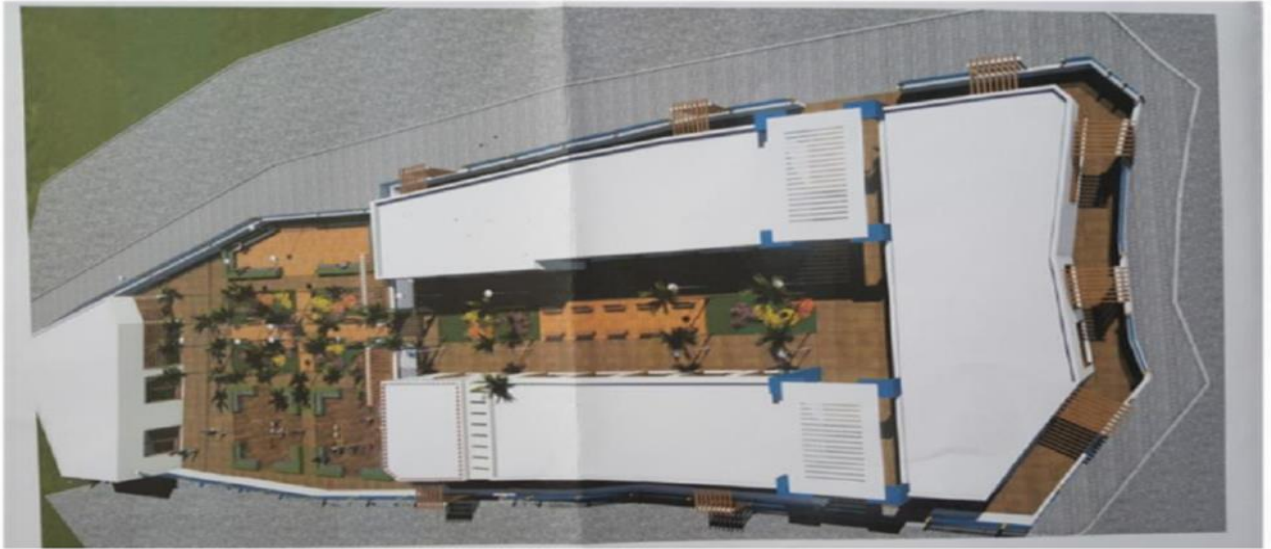
المنطقة الصناعية "مفتاح الخير"



صور لبعض المعامل بمنطقة عين الشقف

2-3. التجارة

يوجد بالجماعة سوق أسبوعي مؤقت، محلات تجارية، مقاهي، مطاعم، 10 محطات للبنزين، وسيتم تعزيز هذا القطاع بمركزين تجاريين في طور الإنجاز لخلق رواج تجاري، إضافة إلى وجود قطع أرضية مخصصة لبناء أسواق تجارية ممتازة في التجزئات السكنية الجديدة، مع إلزام مشاريع التجزئات المستقبلية بتخصيص قطع مناسبة لنفس الغرض، وذلك في إطار رؤية إستراتيجية واضحة تجعل من جماعة عين الشقف قطبا تجاريا يجلب الاستثمارات المتنوعة في هذا المجال ويخلق فرص شغل جديدة.



المركز التجاري لمركز عين الشقف

2-4 السياحة

تتوفر الجماعة على عدة وحدات سياحية " فنادق، مسابح، دور الضيافة، محطات الترفيه..." وهي تعتبر قليلة ولا تعكس ما تتوفر عليه الجماعة من مؤهلات حقيقية جد هامة، كغابة عين الشقف ومغارة بوركايز. كما أن جزءا من مطار فاس - سايس، يتواجد بالقرب من تراب الجماعة. وفي هذا الإطار سيتم إعداد مشاريع طموحة في هذا المجال من أجل جعل السياحة رافعة من رافعات التنمية بالجماعة.

وتجدر الإشارة أنه تم تخصيص مرافق إدارية ومناطق سياحية بمدخل فاس عبر تراب الجماعة .



صور للمنتجعات السياحية بجماعة عين الشقف

2- 5 النقل

تتوفر الجماعة على شبكة النقل الحضري لكنها غير كافية، ولاتستجيب لحاجيات الساكنة بسبب ضعف البنية التحتية الضرورية، وانعدام وسائل النقل بين الدواوير ومركز عين الشقف، باستثناء النقل غير المنظم وما يترتب عنه من مخاطر لدى الساكنة، الأمر الذي سيدفعنا إلى برمجة مشاريع طرقية هامة، وتقوية وتوسيع وإصلاح الطرق الحالية، والبحث

عن شركاء لبناء طرق إقليمية وجهوية ووطنية، كالطريق الرابطة بين قطب راس الماء ومطار فاس- سايس عبر القطب الحضري سايس.



محطة الأداء بالطريق السيار عين الشقف



خط السكك الحديدية المار بمنطقة راس الماء



محطة سيارة الأجرة الكبيرة راس الماء

2 - 6 وسائل الاتصال

عرف هذا القطاع بالجماعة تطورا هائلا خلال السنوات الأخيرة، وقد تميز بتغطية مهمة لتراها بشبكة الانترنت، والهاتف الثابت، والنقل، والصفائح البصرية.





2-7 الخدمات المالية

تتوفر الجماعة على خدمات مالية، كالوكالات المصرفية والأبنك، وشركة التأمين، ورغم ذلك فإن هذه الخدمات غير كافية، وذلك راجع إلى كون جل التجزئات المتواجدة بالجماعة لازالت في طور الإعداد والتهيئة، من طرق وبناء للمحلات التجارية وللشوارع وتسميتها. وعليه ستعمل الجماعة على تهيئة هذه الشوارع في أقرب الآجال .



صور للأبنك والوكالات المصرفية

3- المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي

1.3 قطاع الصحة

تتوفر الجماعة على أربع مراكز صحية ودار الولادة وفضاء الصحة للشباب ، ومركز تشخيص داء السل والأمراض المعدية، ومركز مرجعي للرصد المبكر لسرطان الثدي وعنق الرحم. بها طاقم طبي يتكون من خمسة أطباء، و15 ممرضا، كما تتوفر الجماعة على سيارتي إسعاف وسيارة لنقل الموتى ، ويوجد بالجماعة 26 صيدلية، الشيء الذي يمكن اعتباره ايجابيا بالنسبة للحالة الراهنة، كما توجد 3 عيادات للطب العام وعيادة بيطرية، ومصححة خاصة .

وقد عمدت الجماعة إلى ملء النقص الحاصل في القطاع الصحي عن طريق سياسة القوافل الطبية والصحية، بمشاركة مع جمعية المجتمع المدني لفائدة الساكنة .

ورغم كل هذا، يعاني هذا القطاع من مشاكل عديدة ، فمن جهة تبقى قدرة استيعاب هذه المراكز الصحية ضعيفة، ومن جهة أخرى فإن هناك نقص حاد في المعدات الطبية، والموارد البشرية وخصاص في الأدوية .

وعليه فان هذا المشروع الحالي سيولي اهتماما كبيرا للمجال الصحي .







برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027





2-3 قطاع التربية والتعليم

تضم جماعة عين الشقف العديد من بنيات التربية والتعليم كما هو مبين في الجدول التالي :

عدد المؤسسات	الحجرات	عدد الأقسام	الممد رسون	المدرسون
الأولى	20	39	44	1096
الابتدائي	20	150	337	10224
الثانوي الإعدادي	5	86	148	4240
الثانوي التأهيلي	4	65	127	1917

تعكس هذه الأرقام أعلاه جهودا هامة ، إلا أنه يعاني هذا القطاع من سوء توزيع العرض التربوي التعليمي ، ويتجلى ذلك في ظاهرة الإكتظاظ والأقسام المشتركة، كما يعاني من ظاهرة الهدر المدرسي في المستويات الإعدادي والثانوي التأهيلي ، كما أن المؤسسات التعليمية في حاجة ماسة إلى الصيانة وإعادة هيكلة البناء المفكك.

وأمام هذه الظواهر، حاول برنامج عمل الجماعة محاصرتها من خلال مشاريع تستجيب للحاجيات الآنية والمستقبلية، بالإضافة إلى التفكير في إحداث مركز للتكوين المهني الذي لا تتوفر عليه الجماعة.





صور لبعض المؤسسات التعليمية بجماعة عين الشقف

3.3 قطاع الثقافة و الرياضة

تتوفر الجماعة على دارين للشباب بمركز راس الماء ومركز عين الشقف ، حيث تنشط أزيد من ثلاثين جمعية، وتبقى هذه الفضاءات غير كافية لاستيعاب ومسايرة أنشطة المجتمع المدني بالجماعة، الذي هو في نهضة ونمو كبيرين من حيث الجمعيات وكم الأنشطة التي تقوم بها . كما



تتوفر الجماعة على دارين للقرب بالقطب الحضري راس الماء بحي الانبعاث. غير أن هذه المرافق تبقى غير كافية، مما يتطلب العمل على توفير دور الشباب ومراكز القرب أخرى، من أجل مواكبة حيوية ونشاط المجتمع المدني، ناهيك عن إحداث نوادي نسوية ودور للصناعة ، من أجل تشجيع النساء وإشراكهن في الحياة العامة في إطار مقارنة النوع الاجتماعي.

ومن الناحية الثقافية، تعمل الجماعة على إحياء الموروث الثقافي من خلال تنظيم مهرجانات لفن التبوريدة الذي يعرف مشاركة مهمة للسربات التي تقدم عروضاً متميزة ، حيث أن قبيلة السجع تهتم بهذا الموروث أبا عن جد ، مما يساهم في التعريف بالجماعة ومؤهلاتها السياحية.

وفيما يتعلق بالمجال الرياضي، فإن الجماعة تتوفر على ملعبين لكرة القدم، حيث تمارس الجمعيات الرياضية الأربعة التابعة لعين الشقف والمنضوية تحت لواء عصبة الوسط الشمالي أنشطتها ومقابلاتها السنوية، إضافة إلى ذلك تتوفر الجماعة على مركب سوسيو رياضي، وملعب للقرب، وسيتم تعزيز هذه المرافق الرياضية بأخرى، نظراً للنقص الحاصل في هذا المجال .

ومن أجل تسهيل التنقل، قام المجلس باقتناء حافلة للنقل الرياضي، وتم وضعها رهن إشارة

الجمعيات الرياضية قصد استعمالها كلما دعت الضرورة إلى ذلك .







3-4 قطاع الشؤون الدينية

تتوفر الجماعة على عدد مهم من المساجد وعددها 72 مسجدا تقريبا ، وهناك مساجد أخرى في طور الإنجاز ، وتعتبر كافية في الوقت الراهن إلا أن بعضها في حاجة ماسة الى الصيانة.



4-محور التهيئة والتعمير

تشهد جماعة عين الشقف تنمية متسارعة في مجال التعمير ، وذلك راجع الى تزايد عدد السكان بوثيرة سريعة ، كما يعرف قطاع العقار حيوية على مستوى اقتصاد الجماعة ، حيث أن 95% من التراخيص تتعلق بالبناء الخاص بالسكن ، في حين أن 5% فقط سلمت لقطاع الصناعة والتجارة والفضاءات العمومية .

وبفضل موقعها الاستراتيجي ومؤهلاتها السياحية ، استطاعت جماعة عين الشقف استقطاب عدد مهم من المستثمرين الخواص في مجال السكن ذات جودة عالية، ونذكر على سبيل المثال لا الحصر : "تجزئة شيماء-تجزئة حدائق البديع-تجزئة التضامن-تجزئة حي الرياض-تجزئة باب فاس-تجزئة دريم ستي.."



تجزئة سكنية شيماء



صورة للسكن الاجتماعي

من خلال التشخيص التشاركي والمشاكل المثارة من قبل الساكنة، نلاحظ أن هناك نقصا في بعض البنيات التحتية وتتجلى فيما يلي :

باستثناء مركز عين الشقف وجزء من دوار التلالسة الذي استفاد من شبكة التطهير السائل، فان باقي الدواوير غير مربوطة بالصرف الصحي ، كما أن الشبكات الطرقية مهترئة، بالإضافة إلى مشكل الإنارة العمومية والكهرباء والماء غير المعمم على بعض المساكن بالدواوير التابعة للجماعة، وهناك أيضا مشكل ضرورة تصفية الوعاء العقاري لتجزئة الأندلس وكذلك تجزئة الجنان 1، لإيجاد حل نهائي للسكن والقضاء على البناء غير اللائق الذي قد يشكل خطرا على حياة الساكنة . وفيما يتعلق بمركز راس الماء فهناك جيوب صفيحية كدوار السعودي، وغنان ، والتي ستعمل الجماعة في إطار الشراكة على إعادة هيكلة هذه الدواوير، ليتم استقرار الساكنة بشكل نهائي وفي ظروف ملائمة .



صوّر لبعض الجيوب الصفيحية



5-الحكامة الادارية والديمقراطية المحلية

5-1 تشكيلة المجلس :

من أجل تقريب الإدارة من المواطنين تم انتخاب مجلس جماعي لعين الشقف يتكون من 31 عضوا جماعيا منهم 11 نساء.

- ويتوزع الأعضاء حسب الانتماء السياسي على الشكل التالي :
- 8 أعضاء ينتمون الى حزب الاصاله والمعاصرة .
- 6 أعضاء ينتمون الى حزب الحركة الشعبية
- 3 أعضاء ينتمون الى حزب التجمع الوطني للأحرار
- 3 أعضاء ينتمون الى حزب الاستقلال
- 2 أعضاء ينتميان الى حزب العدالة والتنمية
- 2 أعضاء ينتميان الى حزب التقدم والاشتراكية .
- 2 أعضاء ينتميان إلى حزب جبهة القوى الديمقراطية
- 2 أعضاء ينتميان الى الحزب الاتحاد الدستوري
- 1 عضو ينتمي إلى حزب الاتحاد الاشتراكي
- 1 عضو ينتمي الى حزب الأمل
- 1 عضو ينتمي الى حزب اليسار الاشتراكي الموحد



ويتكون المكتب من الرئيس و6 نواب على الشكل الاتي :

- الرئيس : كمال لعفو
- النائب الاول : ابن الشيخ موني
- النائب الثاني : السرغيني الهادي
- النائب الثالث : محمد مساعد
- النائبة الرابع : نهاده صفي
- النائب الخامس : احمد بوحاميد
- النائبة السادسة : فوزية بوخرطة

أجهزة المكتب

وتتكون من المكتب والكاتب ونائبه واللجان الدائمة كما يلي :

- الكاتب : فؤاد الخياري
 - نائبته : سمراء البوعزاوي
- وتتفرع عن المجلس 5 لجن دائمة وهي :

❖-لجنة الميزانية والشؤون والمالية والبرمجة :

- عبد الاله قديمي : رئيس اللجنة
- ضحى بورزيق : نائبة رئيس اللجنة
- كمال لعفو : عضو
- جواد دواحي : عضو
- فوزية بوخرطة : عضوة



❖ اللجنة المكلفة بالتعمير والدراسات وإعداد التراب والبيئة .

- محمد لمعلم : رئيس اللجنة
- رحمة الصالحي : نائبة رئيس اللجنة
- السرغيني الهادي : عضو
- نهاد صفي : عضو
- سمية عوام : عضو

❖ اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات .

- مصطفى لعميري : رئيس اللجنة
- بوشقي المنصوري : نائب رئيس اللجنة
- الحسن بلمقدم : عضو
- احمد بوحמיד : عضو
- محمد مساعد : عضو

❖ اللجنة المكلفة بالتنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية

- مينة الدخيسي : رئيسة اللجنة
- لوبني الادريسي ملياني : نائبة رئيسة اللجنة
- ابن الشيخ موني : عضو
- فؤاد الخياري : عضو
- سمراء البوعزاوي : عضو

أما اللجنة الخامسة وهي لجنة التعاون والتواصل التي خصصت للمعارضة طبقا للمادة 44 من النظام الداخلي للمجلس لم يتم إحداثها لعدم اكتمال عدد أعضائها الممثل في 5 أعضاء وبالتالي تم إرجاؤها إلى دورة لاحقة .



5-2 الموارد البشرية للجماعة :

تضم الجماعة بصفة عامة 84 موظفا من الأطر العاملة بالجماعة موزعين حسب مايلي :

- المهندسون : 06
- طبيب بيطري : 01
- المتصرفون : 16
- التقنيون : 11
- المحررون : 05
- المساعدون الإداريون : 21
- المساعدون التقنيون : 24

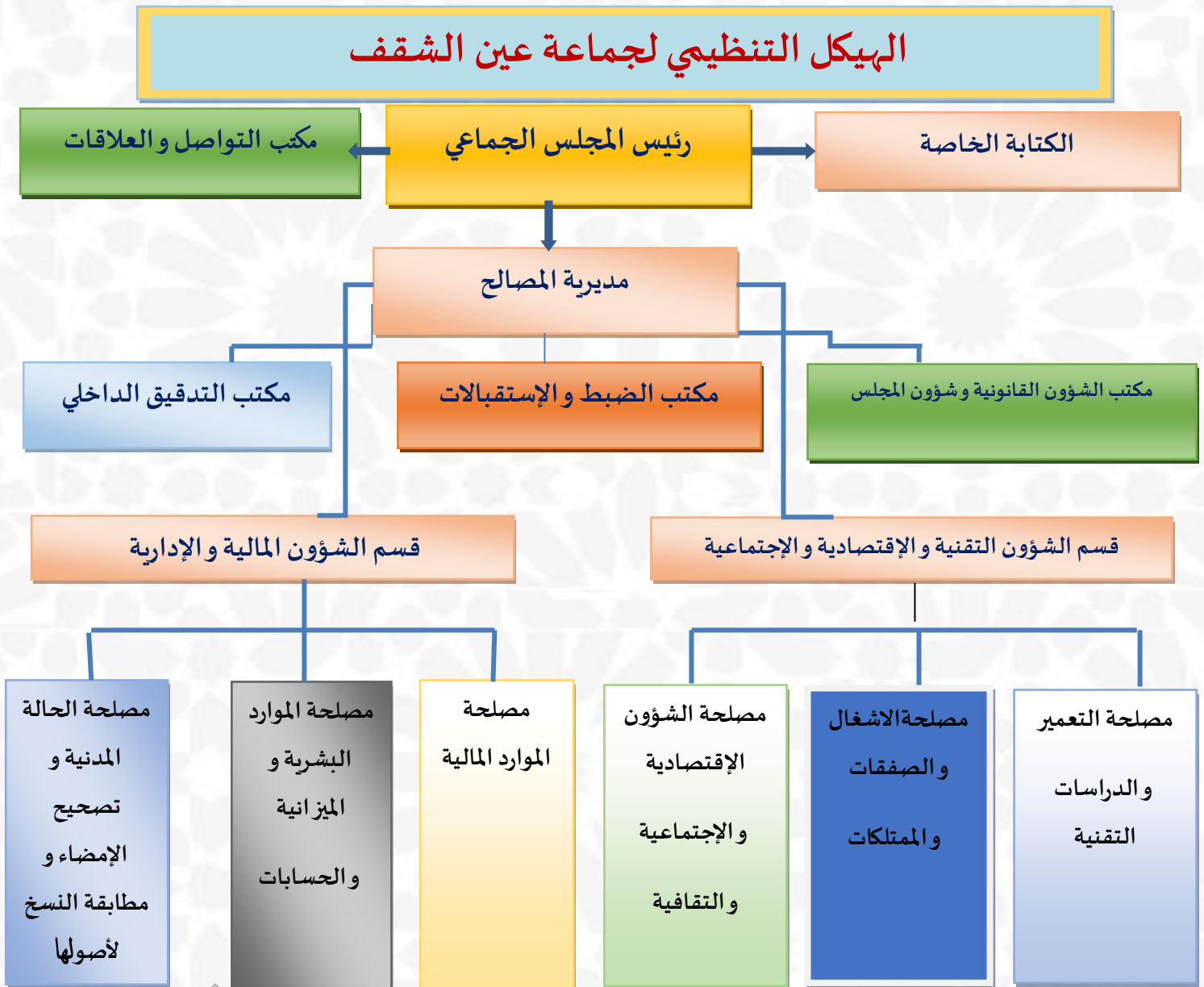
إن هذا العدد المهم من الأطر والموظفين يعتبر معطى ايجابيا بالنسبة لما يتوفرون عليه من تجربة في الميدانين الإداري والتقني.

ومن أجل مواكبة المستجدات لابد من برمجة التكوين المستمر لفائدتهم .



وبناء على القانون التنظيمي 14 - 113 المتعلق بالجماعات وخاصة المواد 92 و 94 و 118 و 126 منه، وكذا منشور السيد وزير الداخلية رقم 43 الصادر بتاريخ 28 يوليوز 2016 حول تنظيم إدارات الجماعات وبعد مداولة المجلس تم وضع هيكل تنظيمي على الشكل التالي :

وقد تم تفعيل الهيكل التنظيمي إلا أن هناك بعض المكاتب ومصلحتان شاغرة وهي مصلحة الصفقات والممتلكات ، ومصلحة الحالة المدنية وتصحيح الإمضاء ومطابقة النسخ لأصولها ، حيث تم فتح باب الترشيح لملء هذه المناصب عدة مرات ولم يتقدم أي مرشح لشغلها، وستعمل الجماعة على فتح باب الترشيح من جديد لشغل تلك المناصب الشاغرة حتى تتمكن الجماعة من تجويد الخدمات المقدمة للمترشحين





5-3 ممتلكات الجماعة :

تتوفر الجماعة على ممتلكات وهي كما يلي :

ر-ت	النوع	الاستعمال	العدد	حالتها
01	شاحنة بسلم	الانارة العمومية	01	متوسطة
02	شاحنة بصهرج	المساحات الخضراء	01	ردينة
03	شاحنة بقلاب	النظافة	01	جيدة
04	شاحنة عادية	متعددة الاستعمالات	01	ردينة
05	سيارة مصلحة	المكتب ومصالح الجماعة	04	جيدة
06	سيارة النقل الرياضي	النقل الرياضي	01	جيدة
07	سيارة إسعاف	نقل الحالات المستعجلة	02	جيدة
08	سيارة نقل الأموات	نقل الأموات	01	متوسطة
09	سيارة النقل المدرسي	النقل المدرسي	10	جيدة







5-4-المرافق العمومية بالجماعة

عدددها	المرافق العمومية
20	المساحات الخضراء
01	مقرالباشوية
02	مقرالقيادة : الملحقة الإدارية الأندلس ملحقة رأس الماء
02	مقرالجماعة
01	سكن وظيفي
02	مكتب تابع للمكتب الوطني للماء والكهرباء
02	دارالطالبة
02	مراكزالقرب
02	دارالشباب
01	مركزالكرامة
01	مركزتجاري
01	سوق أسبوعي مؤقت
40	المؤسسات التعليمية
04	المراكز الصحية
01	مركزالتشخيص المبكرلداء السرطان
01	مركزلتشخيص داء السل والأمراض المعدية
01	فضاء الصحة للشباب
04	المرافق الرياضية
02	محطة مؤقتة
72	المرافق الدينية
20	المقبرة



5-5-الوضعية المالية للجماعة

توقعات مداخيل ميزانية التسيير:

السنة	2022	2023	2024	2025	2026	2027	المجموع بالدرهم
المداخيل المتوقعة	36147000.00	37729400,00	39390920,00	41135516,00	42967341,79	44890758,87	242260936,66

➤ نتائج التشخيص الترابي التشاركي وتقارير المجموعات البؤرية

بعد انتهاء عمليات التشخيص المجالي التشاركي، على مستوى المجموعات البؤرية للدواوير والأحياء، عمل الفريق التقني على تجميع المعطيات، والوثائق والدراسات المتوفرة لدى الجماعة. وقد مكنت هذه الوثائق من توفير قاعدة محينة من المعطيات ستشكل الأرضية العملية لبرنامج عمل الجماعة. وستبرز كذلك نقاط القوة، ونقط الضعف، والإمكانات المتاحة، والتهديدات التي جاءت حسب نتائج التحليل كما يلي :



محور التهيئة والبنية التحتية

القطاع	نقط القوة	نقط الضعف
السكن	- توفر الجماعة على تصميم التهيئة . - وجود رؤية واضحة للتوسع العمراني بالجماعة. - توفر الجماعة على تجزئات سكنية جذابة- حدائق البديع. - تجزئة شيماء- تجزئة التضامن- حي الرياض . - توفر الجماعة على الشباك الوحيد. - اعادة هيكلة بعض الدواوير بالجماعة "تهيئة الأحياء والدواوير الناقصة التجهيز".	- ضعف البنية التحتية لمجموعة من الأحياء والدواوير. - انتشار البناء الغير اللائق . - تجزئة الأندلس والجنان بها بنايات آيلة للسقوط . - وجود حاجز عقار يتمثل في أراضي الجموع التي تتطلب مسطرة طويلة للحصول على رخصة البناء . - ضعف الرصيد العقاري للجماعة . - اكرهات قانونية في مايخص تسليم رخص. - التعمير بالدواوير (المساحات اقل من هكتار).
	الفرص المتاحة	التهديدات
	- إمكانية توسيع الرصيد العقاري للجماعة . - إمكانية تهيئة الأحياء والدواوير الناقصة. - إمكانية إعادة هيكلة بعض الدواوير بالجماعة.	- بنايات قديمة تشكل خطرا على الساكنة. - ضرورة تصفية الوعاء العقاري (الأندلس والجنان). من البنايات الآيلة للسقوط .
الإضاءة والماء	نقط القوة	نقط الضعف
	- جل المساكن مربوطة بالماء والكهرباء. - فئة تستفيد من الربط المنزلي المباشر عن طريق المكتب الوطن للماء الصالح للشرب والوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء وفئة أخرى تستفيد من الربط بالماء ومسيرة من طرف الجمعيات ويتم تزويدها من طرف المكتب الوطني للماء والكهرباء. - تعميم كهربة جل المساكن. - تحسين كبير بالنسبة للإضاءة العمومية . - تركيب مصابيح ذات جودة عالية LED - استفادة الساكنة من الإضاءة العمومية.	- هناك تسربات لبعض القنوات مما يسبب في ضياع الماء. وارتفاع فاتورة الاستهلاك . - عدم كهربة بعض المنازل المنتشرة والمترامية الاطراف . - ارتفاع فواتير الإضاءة العمومية بالنسبة للجماعة. - مشاكل تدبير الماء لبعض الجمعيات.
	الفرص المتاحة	التهديدات
	- إمكانية تعميم الاستفادة من الماء والكهرباء. - إمكانية توسيع شبكة الإضاءة العمومية لتشمل جميع الدواوير بالجماعة.	- انعدام الإضاءة العمومية ببعض الأحياء والدواوير يشكل خطرا على سلامة وأمن المواطنين.



الطرق	نقط القوة	نقط الضعف
	- توفر الجماعة على شبكة مهمة من الطرق المعبدة - طرق قروية رابطة بين الدواوير - طرق اقليمية . - مسالك تربط بين الدواوير .	- الطرق المعبدة في حاجة ماسة الى الصيانة والاصلاح. - المسالك الرابطة بين الدواوير في حاجة ماسة الى الصيانة. - مسالك غير معبدة.
	الفرص المتاحة	التهديدات
	- إمكانية بناء طرق جديدة للتشجيع على الاستثمار . - إمكانية صيانة الطرق والمسالك التابعة للجماعة.	- الطرق المهترئة تشكل خطرا على حياة المواطنين وتسبب في حوادث السير .
التطهير السائل والصلب	نقط القوة	نقط الضعف
	- تغطية التجزئات القانونية بشبكة الصرف الصحي. - تغطية الدواوير المجاورة بشبكة الصرف الصحي . - التغلب على الظواهر السلبية التي تخلفها حفر الصرف الصحي ورواسب المعامل (المرج) . - خدمات جمع النفايات متوفرة . - وجود شركة أوزون لتدبير النفايات . - تغطية جل الأحياء والدواوير بالخدمات الجماعية .	- وجود حفر الصرف الصحي بالدواوير مما يؤثر سلبا على الفرشة المائية - الصرف الصحي من المعوقات التي تعرفها الجماعة . - وجود اكراهات مالية لتغطية باقي الدواوير بشبكة الصرف الصحي. - ارتفاع مصاريف تدبير النفايات بالنسبة للجماعة . - عدم وجود مطرح للنفايات بالجماعة - بعض الدواوير تصرف نفاياتها بطرق عشوائية .
	الفرص المتاحة	التهديدات
	- إمكانية توسيع شبكة الصرف الصحي للدواوير - إمكانية توسيع خدمات النظافة لباقي الدواوير .	- انتشار معاصر الزيتون ومعامل الكبار تشكل خطرا على البيئة والمياه الجوفية .



المحور الجغرافي والبيئي		المحيط البيئي
نقط القوة	نقط الضعف	
- توفر الجماعة على مؤهلات طبيعة ، - غابة عين الشقف، منبع عين الشقف، - منبع عين بوركايز. - توفر الجماعة على واد عيني الشقف، - واد بوركايز ، واد عين السمن. - توفر الجماعة على نسبة مهمة من - المساحات الخضراء.	- غابة عين الشقف في حاجة الى الصيانة - واد عين الشقف ، واد بوركايز، وواد عين السمن - في حاجة الى التهيئة والتأهيل انعدام الحداثق - والساحات العمومية - انعدام المرافق الصحية العمومية . - المساحات الخضراء في حاجة الى التهيئة - والصيانة. - ضعف تغطية شبكة الصرف الصحي . - نقص جاذبية المجال العمراني بالجماعة.	
الفرص المتاحة	التحديات	
- تهيئة وتنقية وديان الجماعة. - تهيئة المساحات الخضراء ، وتشذيب الاشجار - احداث ساحات عمومية ومراكز للراحة - والاستجمام. - احداث مرافق صحية. - تدبير شأن النظافة بتراب الجماعة.	- تدهور بيئي ناتج عن استنزاف الموارد الطبيعية. - استفحال الأمراض والأوبئة. - انتشار الحيوانات الشاردة بالمراكز الحضرية الشوارع - والمساحات الخضراء .	



المحور الاقتصادي		
القطاع	نقط القوة	نقط الضعف
الفلاحة	- وجود فرشة مائية مهمة . - سهول شاسعة وخصبة. - مناخ صالح لزراعة الحبوب . - منتوجات زراعية متنوعة. - انتاج مهم للمواشي. - القرب من مدينة فاس. - القرب من أسواق الاستهلاك.	- ضعف زراعة أشجار الفاكهة . - ارتباط الزراعة بالتحويلات المناخية. - انعدام شركات الصناعة الغذائية . - اسواق غير مهيكلية. - عدم تكوين الفلاحين. - ضيعات فلاحية صغيرة - أراضي سلالية عبارة عن استغلاليات صغيرة وقطع - أرضية لاتتلي حاجيات السكان.
	الفرص المتاحة	التحديات
	- ارتباط الساكنة بالارض . - زراعة الزيتون في تزايد مستمر. - الانتماء لأكبر قطب فلاحي (معرض الفلاحة - بمكناس).	- الزحف العمراني على حساب الاراضي الصالحة للزراعة . - الجفاف المتكرر. - منافسة المدن المجاورة (مكناس). - هشاشة القطاع الفلاحي . - مناخ متقلب.
	نقط القوة	نقط الضعف
الصناعة	- صناعة غذائية. - وجود منطقة صناعية (مفتاح الخير) بالجماعة. - وجود وحدات صناعية . - وحدة صناعية الاسمنت (هولسيم). - صناعة البناء. - وحدات لمعالجة الزيتون . - القرب من مدينة فاس ومحاور الطرق الرئيسية. - يد عاملة قليلة التكلفة .	- انعدام وسائل النقل بالمنطقة الصناعية - مشكل جمع النفايات الصناعية . - انعدام مجمع الصناعة التقليدية. - انعدام مراكز التكوين. - انعدام المعارض التجارية. - غياب يد عاملة مؤهلة . - غياب دورات تكوينية للحرفيين. - ارتفاع معدل البطالة. - غياب التنسيق بين الغرفة الصناعية والمجلس الجماعي.
	الفرص المتاحة	التحديات
	- امكانية استغلال اليد العاملة المحلية المتاحة	- التنافسية القوية للمدن المجاورة . - حركة اقتصادية ضعيفة بالمقارنة مع باقي المدن.
	نقط القوة	نقط الضعف



التجارة		نقط القوة	نقط الضعف
		- القرب من أسواق الاستهلاك - القرب من المؤسسات البنكية - وجود اسواق اسبوعية بالقرب من الجماعة - وجود مركزين تجاريين بتراب الجماعة - موقع الجماعة متمركز بين شمال وجنوب المملكة (المطار /الطريق السيار) . - ارتفاع عدد الساكنة يساهم في تنمية التجارة .	- انتشار الباعة المتجولين - الاحتلال العشوائي للملك العمومي - ضعف القدرة الشرائية . - تزايد النشاطات التجارية غير المهيكلة - غياب استراتيجية لتنمية القطاع التجاري - غياب رقابة وجودة البضائع - غياب سوق قار بالجماعة - ضعف الأسواق النموذجية
		الفرص المتاحة	التحديات
		- الموقع المتميز للجماعة. - وفرة اليد العاملة. - تزايد عدد السكان وتوسع الجماعة.	- تفاقم انتشار الباعة الجائلين. - منافسة المنتوجات المستوردة. - وجود تجارة غير مهيكلة.
		نقط القوة	نقط الضعف
		- مؤهلات طبيعية :- غابة عين الشقف - منابع طبيعية – وجود هواء نقي وصحي. - وجود فنادق + دور الضيافة . - استغلال الموقع الجغرافي والايكولوجي للجماعة. - وجود مركبات سياحية ومنتجعات.	- نقص في الفنادق. - عدم تأهيل المواقع السياحية. - جماعة عين الشقف منطقة عبور السياح الى مدينة فاس . - سوء حالة غابة عين الشقف وواد عين الشقف وواد بوركايز . - استغلال محدود للغابة . - بنية استقبال هشة. - غياب وكالات للترويج السياحي.
		الفرص المتاحة	التحديات
		- استغلال مهرجان التبوريدة . - موقع الجماعة ملائم للسياحة . - مناظر خلابة	- قوة المدن المجاورة على مستوى الجذب السياحي . - ضعف البنية الطرقية للوصول الى المواقع السياحية .



وسائل النقل		نقط القوة	نقط الضعف
وسائل النقل	- القرب من مدينة فاس.	- قلة وسائل النقل :	
	- شبكة طرقية مهمة تربطها بجميع المدن .	- حافلات النقل الحضري غير كافية.	
	- وجود الطريق السيار .	- قلة سيارات الاجرة .	
وسائل الاتصال	- القرب من مطار سايس	- تفشي ظاهرة النقل السري .	
	- توفر بعض أصناف النقل : حافلات النقل الحضري		
وسائل الاتصال		الفرص المتاحة	التحديات
وسائل الاتصال	- الاستفادة من القرب لمدينة فاس .	- تدهور بعض الطرقات.	
	- شبكة طرقية مهمة تربطها بباقي المدن.	- النقص في علامات التشوير.	
		- تدهور حالة أسطول النقل الحضري.	
وسائل الاتصال		نقط القوة	نقط الضعف
وسائل الاتصال	- تطور وتنوع كبير لخدمات الاتصالات (الثابت والجوال)	- الاستخدام غير المعلن للتكنولوجيا المتطورة .	
	- الانفتاح على مواقع التواصل الاجتماعي .		
وسائل الاتصال		الفرص المتاحة	التحديات
وسائل الاتصال	- إمكانية توسيع وسائل الاتصال وتقوية الصبيب.	- الاستعمال غير السليم لوسائل الاتصال من طرف الشباب والاطفال .	



المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي		
نقط القوة	نقط الضعف	الصحة
-تتوفر الجماعة على أربع مراكز صحية ودار الولادة. -تتوفر الجماعة على سيارتي إسعاف وسيارة لنقل الموتى، - يتوفر قطاع الصحة على طاقم إداري من أطباء. - وممرضين بالمراكز الصحية المتواجدة بالجماعة . - - تتوفر الجماعة على صيدليات وعيادات طبية عامة وخاصة.	-عدم وجود مستشفى متعدد التخصصات. -خصاص في المعدات الطبية.-خصاص في الأطر الصحية . - خصاص في الأدوية . - تواجد الكلاب الضالة.	
الفرص المتاحة	التهديدات	
-تتوفر الجماعة على عقارات لبناء مراكز صحية وفضاءات لإستقبال الأشخاص في وضعية إعاقة - - تنظيم حملات تحسيسية وتوعوية تهم صحة المواطن	-النقص الحاصل في المعدات الطبية والخصاص في الأطر الصحية يشكل عائقا في تقديم الخدمات المطلوبة من طرف المواطنين . - الخصاص الحاصل في الأدوية ينتج عنه عدم تلبية الحاجيات الملحة للمواطنين في العلاج	التعليم
نقط القوة	نقط الضعف	
-توفر مؤسسات تعليمية بالجماعة : -ثانويات. - اعداديات. -ا ابتدائيات. -تعليم أولي. - دار الطالبة	-ضعف البنية التحتية للمؤسسات التعليمية .-نقص في التجهيز للخزانات بالمؤسسات التعليمية .-ظاهرة الاكتضاض بالأقسام . -عدم توفر التعليم الأولي ببعض المؤسسات الابتدائية. -ظاهرة التغيب عن الدراسة من طرف المتعلمين . - - الهدر المدرسي. -انتشار ظاهرة العنف في صفوف التلاميذ. -غياب مركز للتكوين المهني.	
الفرص المتاحة	التهديدات	



- سوء البنية التحتية للمؤسسات التعليمية تشكل خطرا على صحة المتعلمين - انتشار العنف في الوسط المدرسي ينتج عنه الكراهية بين التلاميذ	- إمكانية توفير وعاء عقاري لبناء حجرات للتعليم الأولي بالمؤسسات التعليمية . - إمكانية إحداث مركز التكوين المهني. - إمكانية إحداث مدارس جماعية. - إمكانية قيام بعض الأنشطة الموازية (رياضة ، موسيقى ، تنظيم خرجات...)	التعليم
نقط الضعف	نقط القوة	
- ضعف البنيات التحتية الرياضية والثقافية . - عدم استغلال دار الشباب . - غياب قاعة للعروض والندوات . - غياب فضاء للطفل . - غياب المسابح العمومية. - غياب المهرجانات والمواسم. - غياب الخزانات و معارض الكتاب . - النسيج الجمعوي : - ضعف نشاط الجمعيات	- توفر الجماعة على دور الشباب - توفر الجماعة على مجموعة من المساجد - توفر الجماعة على مركز سوسيو رياضي . - توفر الجماعة على ملعبين للقرب . - توفر الجماعة على مسابح خصوصية . النسيج الجمعوي : توفر الجماعة على جمعيات نشيطة في مختلف المجالات. - بروز شباب واعي بأهمية العمل الجمعوي	الثقافة والرياضة
التهديدات	الفرص المتاحة	
- ضعف البنية التحتية الرياضية . - قلة قاعات للعروض والندوات - غياب تأطير الجمعيات في المجال الثقافي والرياضي	- إمكانية بناء ملاعب رياضية للقرب وقاعات مغطات للرياضة - دعم الجمعيات والفرق الرياضية . - إمكانية بناء ملاعب القرب بدواوير الجماعة . - دعم الجمعيات والفرق الرياضية . - توفير أوعية عقارية لبناء المساجد صيانة المقابر مكانية احداث دور الشباب . - إمكانية احداث خزانات ومعارض للكتاب . - إمكانية إحداث مهرجانات ومواسم للحفاظ على الموروث الثقافي	



محور الحكامة الإدارية		
القطاع	نقط القوة	نقط الضعف
الحكامة الإدارية	-تتوفر الجماعة على إدارة جديدة . -تتوفر الجماعة على ملحقة إدارية براس الماء في إطار سياسة القرب. -تتوفر الجماعة على موارد بشرية كافية . - تتوفر الجماعة على مصالح إدارية .	-نقص في برمجة دورات تكوينية لفائدة المستشارين والموظفين. -عدم توفر الجماعة على مكتب الاستقبال والإرشادات. -عدم توفر الجماعة على بعض المصالح المتعلقة بالهيكل التنظيمي.
	الفرص المتاحة	التحديات
	- إمكانية تزويد المصالح الادارية للجماعة بالمعدات المعلوماتية. - إمكانية تكوين الأطر الإدارية و المنتخبين في مجال اختصاصاتهم.	-غياب تكوين الموظفين و المنتخبين يؤثر سلبا على المردودية. -عدم توفر سيارات نفعية كافية يصعب معها مراقبة استغلال الملك الجماعي مما يفوت على الجماعة مداخل هامة.



الفصل الثاني : الرؤى والتوجهات الاستراتيجية

استجابة لحاجيات السكان المستخرجة من خلال التشخيص الترابي التشاركي ، تم اعتماد استراتيجية تنموية بناء على خمس محاور استراتيجية وهي كما يلي :





القسم الثالث

الإطار المنطقي ومصفوفات المشاريع المبرمجة



بناء على التشخيص الترابي التشاركي الذي من خلاله تم تحديد خمسة محاور ذات أولوية لتنمية الجماعة، بحيث تم تجميع المشاريع حسب محور التنمية " والإطار المنطقي " الذي استخدم كأداة لإعداد هذا البرنامج .

وفي هذا الإطار، تم اختيار المشاريع المبرمجة على أساس دراسة الوثائق المتوفرة، وانطلاقاً من تحليل نتائج لقاءات المجموعات البؤرية، التي أخذت بعين الاعتبار مشاركة الساكنة، وهناك أيضاً مشاريع متعلقة بالحكمة الإدارية وتكوين الموظفين والمستشارين من أجل الرفع من قدراتهم وتحسين المردودية.

وعليه فقد تضمن هذا القسم أربعة فصول جاءت على الشكل التالي:

الفصل الأول: منطق إنجاز المصفوفات

الفصل الثاني: مصفوفات المشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات (2022 – 2027)

الفصل الثالث: المصفوفة المالية للمشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات (2022-2027)

الفصل الرابع: المصفوفة المالية للمشاريع المبرمجة خلال الثلاث سنوات الأولى (2022-2024)



الفصل الأول: منطق إنجاز المصفوفات

اعتمد في إعداد برنامج عمل الجماعة على ما يصطلح عليه " الإطار المنطقي " ، الذي يسمح بإنجاز برنامج عملي استجابة لرؤية استراتيجية مجزأة إلى محاور وأهداف استراتيجية كما هو وارد أسفله :

الإطار المنطقي





وتحدد الخطاطة أسفله بشكل مختصر تدرج الرؤية الاستراتيجية المعتمدة من خلال المحاور والأهداف الإستراتيجية المستخرجة من التشخيص التشاركي :

خطاطة تدرج الرؤية الإستراتيجية

المحاور الاستراتيجية



الأهداف الاستراتيجية





الفصل الثاني: مصفوفات المشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات (2022-2027)

جاءت مصفوفة المشاريع المبرمجة خلال ست سنوات (2022-2027) على الشكل التالي:

حظي محور البنية التحتية والتعمير ب 28مشروعا، والمحور الجغرافي والبيئي ب8مشاريع، والمحور الاقتصادي ب 13 مشروعا، اما المحور الاجتماعي نال 20 مشروعا ومحور الحكامة الإدارية 17 مشروعا.

و هكذا تضمن برنامج عمل الجماعة ما مجموعه 86 مشروعا.



محور تهيئة البنيات التحتية والتراب والتعمير							
الهدف الاستراتيجي: تقوية ودعم البنيات التحتية على مستوى تراب الجماعة من أجل استقطاب الاستثمارات العمومية والخاصة							
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	مكان المشروع	بداية الإنجاز	المدة الزمنية	صاحب المشروع	الشركاء	النتائج المنتظرة
1	تحسين دراسة تصميم التهيئة لجماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2022	سنة واحدة	جماعة عين الشقف	الوكالة الحضرية لفاس وزارة اعداد والتراب الوطني والاسكان وسياسة المدينة	تنظيم وتحديث استعمال المجال
2	بناء طريق محورية "50متر" بين الجماعة ومطار فاس - سايس.	جماعة عين الشقف	2023	سنتين	المديرية الجهوية للنقل والتجهيز والولوجستيك	الجماعة مجلس جهة فاس مكناس	ربط الجماعة ومطار فاس سايس تحسين جودة التنقل
3	تصفية الوعاء العقاري الاندلس مركز عين الشقف	جماعة عين الشقف	2022	3 سنوات	جماعة عين الشقف	شركة العمران	محاربة السكن غير اللائق
4	تصفية وضعية البنايات المتبقية بتجزئة الجنان 1	جماعة عين الشقف	2022	3 سنوات	شركة العمران	الجماعة	تسوية وضعية البنايات المتبقية وتحسين جودة السكن
5	تقوية الطرق الجماعية بمختلف دواوير الجماعة	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	تسهيل الولوج إلى دواوير الجماعة
6	صيانة الشبكة الطرقية بجماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	المجلس الإقليمي - مجلس جهة فاس مكناس	تحسين جودة الطرق
7	توسيع الشبكة الطرقية بجماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2023	5 سنوات	جماعة عين الشقف	-	فك العزلة
8	فتح مسالك بين مختلف دواوير جماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	المجلس الاقليمي	فك العزلة بين دواوير الجماعة
9	بناء الطرق بدواوير وتعاونيات الجماعة	جماعة عين الشقف	2023	5 سنوات	جماعة عين الشقف	المجلس الاقليمي - مجلس الجهة	فك العزلة



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

10	توسيع وتقوية الطريق لاقليمية رقم 5003	جماعة عين الشقف	2022	سننتان	جماعة عين الشقف	المديرية الجهوية للتجهيز والنقل واللوجستيك	فك العزلة	الجماعة
11	صيانة المسالك بجماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	تحسين جودة الشبكة الطرقية	الجماعة
12	تبليط ارضية الاحياء والشوارع بالجماعة	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	الحفاظ على جمالية الاحياء والشوارع	الجماعة
13	انجاز دراسات تقنية وعامة	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	تهيئ العقار	الجماعة
14	إعادة هيكلة دواوير جماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2023	5 سنوات	جماعة عين الشقف	المديرية الإقليمية للسكنى و سياسة المدينة شركة العمران	تحسين البنيات التحتية وتنظيم التعمير	الجماعة
15	دراسة إحداث مخرج للطريق للسيار براس الماء	جماعة عين الشقف	2022	3 سنوات	جماعة عين الشقف	الطرق السيارة بالمغرب المديرية الجهوية للتجهيز و النقل جهة فاس مكناس-	تحسين جودة التنقل	-الجماعة- الوكالة
16	صيانة منشآت الانارة العمومية	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	المكتب الوطني للماء والكهرباء- قطاع الكهرباء	تعميم شبكة الكهرباء	المكتب الوطني للماء والكهرباء-قطاع الماء
17	توسيع وصيانة شبكة الإنارة العمومية بجماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	المكتب الوطني للماء والكهرباء-قطاع الكهرباء	تعميم شبكة الإنارة العمومية	المكتب الوطني للماء والكهرباء -قطاع الماء الجماعة
18	تسمية الاحياء وتشوير الشوارع والطرق	جماعة عين الشقف	2023	3 سنوات	جماعة عين الشقف	شركة العمران	تنظيم السير و الجولان	الجماعة



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

19	توسيع شبكة الماء الصالح للشرب بالجماعة	جماعة عين الشقف	2023	5 سنوات	جماعة عين الشقف	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	تعميم الماء الشروب	المكتب الوطني للماء والكهرباء - قطاع الماء الجماعة
20	حفر الآبار بتراب الجماعة	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	سقي المساحات الخضراء	الجماعة
21	صيانة مجاري المياه	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	دعم البنية التحتية	الجماعة
22	احداث مجاري المياه العادمة	جماعة عين الشقف	2022	سنتان	جماعة عين الشقف	الوكالة المستقلة للماء والكهرباء - وزارة الداخلية	دعم البنية التحتية	الوكالة المستقلة للماء والكهرباء - وزارة الداخلية
23	اكتراء آليات النقل وآليات اخرى	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	دعم البنية التحتية	الجماعة
24	اقتناء عقارات "أراضي"	جماعة عين الشقف	2023	3 سنوات	جماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	توفير العقار لتعزيز البنية التحتية و المرافق العمومية	الجماعة
25	بناء محطات لوقوف السيارات وحافلات النقل الحضري	جماعة عين الشقف	2023	سنتان	جماعة عين الشقف	-	تنظيم النقل	الجماعة
26	بناء مرافق صحية عمومية	جماعة عين الشقف	2023	سنتان	جماعة عين الشقف	-	الحفاظ على البيئة	الجماعة
27	بناء محجز	جماعة عين الشقف	2022	سنتان	جماعة عين الشقف	-	توسيع المرافق الادارية	الجماعة
28	بناء مجزرة	جماعة عين الشقف	2025	3 سنوات	جماعة عين الشقف	المديرية الاقليمية للفلاحة	تعزيز البنية التحتية وتحسين جودة الخدمات	الجماعة



المحور الجغرافي و البيئي

الهدف الاستراتيجي: تحسين المظهر الطبيعي للجماعة مع استحضار البعد البيئي

الرقم	المشاريع أو الأنشطة	مكان المشروع	بداية الإنجاز	المدة الزمنية	صاحب المشروع	الشركاء	النتائج المنتظرة	مصدر التتبع والتقييم
29	تهينة المساحات الخضراء بتراب الجماعة	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	الجماعة	وزارة اعداد التراب الوطني والاسكان وسياسة المدينة	تحسين المظهر الطبيعي للجماعة	الجماعة
30	صيانة المساحات الخضراء بتراب الجماعة	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	الجماعة	-	المحافظة على المساحات الخضراء	الجماعة
31	توريد الاشجار ، الاغراس والبذور والاسمدة لفائدة الجماعة	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	الجماعة	-	تشجير المساحات الخضراء	الجماعة
32	تهينة ساحة عمومية بتراب الجماعة	جماعة عين الشقف	2025	3 سنوات	الجماعة	-	توفير اماكن للترفيه	الجماعة
33	احداث حدائق عمومية ومراكز للراحة والاستجمام بتراب الجماعة	جماعة عين الشقف	2023	3 سنوات	الجماعة	وزارة اعداد التراب الوطني والاسكان وسياسة المدينة	المحافظة على البيئة	الجماعة
34	استنبات وتثذيب الأشجار بمركزي جماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	المحافظة على المساحات الخضراء وجمالية الجماعة	الجماعة
35	معالجة المساحات الخضراء والوديان من الحشرات والطفيليات	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	المحافظة على البيئة	الجماعة
36	تدبير شأن النظافة بتراب الجماعة	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	المحافظة على البيئة	الجماعة



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

المحور الاقتصادي								
الهدف الاستراتيجي: تطوير وتنويع القاعدة الاقتصادية انطلاقا من الموارد المحلية								
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	مكان المشروع	بداية الإنجاز	المدة الزمنية	صاحب المشروع	الشركاء	النتائج المنتظرة	مصدر التتبع والتقييم
37	تكوين الفلاحين	جماعة عين الشقف	2023	5 سنوات	جماعة عين الشقف	مديرية الفلاحة	الرفع من قدرات الفلاحين	الجماعة / مديرية الفلاحة
38	تثمين المنتوجات المجالية	جماعة عين الشقف	2023	5 سنوات	جماعة عين الشقف	مديرية الفلاحة	تطوير القطاع الفلاحي	الجماعة / مديرية الفلاحة
39	بناء دار الصناعة التقليدية	جماعة عين الشقف	2023	سنتان	جماعة عين الشقف	غرفة الصناعة التقليدية	تشجيع الحرف اليدوية التقليدية	الجماعة
40	بناء مركز تجاري بجماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2025	3 سنوات	جماعة عين الشقف	الخواص	تحسين القطع التجاري	الجماعة
41	بناء اسواق نموذجية بجماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2023	3 سنوات	جماعة عين الشقف	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تنظيم المجال التجاري	الجماعة والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية
42	احداث سوق اسبوعي	جماعة عين الشقف	2023	سنتان	جماعة عين الشقف	صندوق التنمية القروية - وزارة الداخلية	تنظيم المجال التجاري	الجماعة
43	هيكلة الأكشاك بتراب الجماعة	جماعة عين الشقف	2022	3 سنوات	جماعة عين الشقف	المبادرة الوطنية	تنظيم المجال التجاري	الجماعة
44	تقوية النقل بتراب الجماعة	جماعة عين الشقف	2022	3 سنوات	جماعة عين الشقف	القطاع الخاص	تسهيل عملية النقل والتنقل.	الجماعة
45	تهيئة غابة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2022	3 سنوات	جماعة عين الشقف	المديرية الجهوية للنقل واللوجستيك المنذوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر صندوق التنمية القروية - مجلس الجهة - المنذوبية الجهوية للسياحة	دعم السياحة المحلية	الجماعة
46	تهيئة واد عين الشقف	جماعة عين الشقف الاندلس	2023	3 سنوات	جماعة عين الشقف	المنذوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر - المنذوبية الجهوية للسياحة - مجلس الجهة - صندوق التنمية القروية	دعم السياحة المحلية	الجماعة
47	تهيئة واد بوركايز	جماعة عين الشقف ملحقة راس الماء	2025	3 سنوات	جماعة عين الشقف	الشركاء المنذوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر - المنذوبية الجهوية للسياحة - مجلس الجهة	دعم السياحة المحلية	الجماعة
48	بناء مسابح بتراب الجماعة	جماعة عين الشقف	2025	3 سنوات	جماعة عين الشقف	القطاع الخاص- الجماعة	دعم السياحة المحلية	الجماعة
49	تشجيع إحداث وكالات مصرفية " أبناك، مكتب البريد، شركة التأمين، تحويل الأموال..."	جماعة عين الشق	2022	5 سنوات	جماعة عين الشقف	القطاع الخاص	تقريب الخدمات المالية للسكانة	الجماعة



المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي								
الهدف الاستراتيجي: تقوية التماسك الاجتماعي بالاندماج المنسجم لمختلف مكونات الجماعة								
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	مكان المشروع	بداية الإنجاز	المدة الزمنية	صاحب المشروع	الشركاء	النتائج المنتظرة	مصدر التتبع والتقييم
50	بناء فضاءات للتعليم الاول	جماعة عين الشقف	2022	سنتان	المديرية الإقليمية للتربية والتعليم و	المديرية الإقليمية للتعليم - المبادرة الوطنية	تعميم التمدرس	الجماعة والمديرية الإقليمية للتربية والتعليم
51	بناء مؤسسات التعليم الابتدائي	جماعة عين الشقف	2023	4 سنوات	المديرية الإقليمية للتربية والتعليم و	جماعة عين الشقف	تعميم التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	جماعة عين الشقف والمديرية الإقليمية للتربية والتعليم
52	بناء مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي	جماعة عين الشقف	2023	4 سنوات	المديرية الإقليمية للتربية والتعليم و	جماعة عين الشقف	تعميم التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	جماعة عين الشقف والمديرية الإقليمية للتربية والتعليم
53	بناء مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي	جماعة عين الشقف	2024	4 سنوات	المديرية الإقليمية للتربية والتعليم و	جماعة عين الشقف	تعميم التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	جماعة عين الشقف والمديرية الإقليمية للتربية والتعليم
54	توسيع بعض المؤسسات التعليمية	جماعة عين الشقف	2022	سنتان	المديرية الإقليمية للتربية والتعليم و	جماعة عين الشقف	تعميم التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	جماعة عين الشقف والمديرية الإقليمية للتربية والتعليم
55	صيانة المؤسسات التعليمية	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	تاهيل العرض التربوي	جماعة عين الشقف والمديرية الإقليمية للتربية والتعليم
56	بناء مستشفى إقليمي	جماعة عين الشقف	2022	3 سنوات	مندوبية وزارة الصحة بإقليم مولاي يعقوب	جماعة عين الشقف المجلس الإقليمي	الرفع من جودة الخدمات الصحية	الجماعة
57	بناء مركز صحي للولادة ومستعجلات القرب	جماعة عين الشقف	2024	سنتان	مندوبية وزارة الصحة بإقليم مولاي يعقوب	جماعة عين الشقف	الاستفادة من الخدمات الصحية	الجماعة ومندوبية وزارة الصحة
58	تطوير الخدمات الصحية " توفير الأطر، الأدوية، التجهيزات"...	جماعة عين الشقف	2025	3 سنوات	مندوبية وزارة الصحة بإقليم مولاي يعقوب	جماعة عين الشقف	الرفع من جودة الخدمات الصحية	الجماعة - مندوبية وزارة الصحة
59	التشجيع على إحداث عيادات الطب العام والخاص وإحداث الصيدليات الليلية	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	مندوبية وزارة الصحة بإقليم مولاي يعقوب	جماعة عين الشقف	الرفع من جودة الخدمات الصحية	الجماعة



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

60	بناء وتوسيع وتجهيز المساجد بتراب الجماعة	جماعة عين الشقف	2024	4 سنوات	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	جماعة عين الشقف	توفير الفضاءات الدينية الإسلامية للسكان	الجماعة- وزارة الاوقاف
61	توسيع وصيانة المقابر	جماعة عين الشقف	2023	5 سنوات	جماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	المحافظة على حرمة المقابر	الجماعة
62	بناء خزانة عمومية بالجماعة	جماعة عين الشقف	2025	سنتان	جماعة عين الشقف	مندوبية الثقافة	توفير فضاءات ثقافية للسكان	الجماعة
63	إحداث مركز للتكوين المهني بجماعة عين الشقف	جماعة عين الشقف	2024	سنتان	جماعة عين الشقف	مندوبية الثقافة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	تأهيل الشباب	الجماعة
64	دعم الأنشطة الثقافية والاجتماعية «مهرجان، معارض، الاستقبال، الاطعام»	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	الجماعة	تشجيع الأنشطة والتعريف بمؤهلات الجماعة	الجماعة
65	تهيئة الملاعب الرياضية بالجماعة	جماعة عين الشقف	2022	3 سنوات	جماعة عين الشقف	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل المديرية الاقليمية للتعليم	توفير الفضاءات الرياضية	الجماعة
66	بناء ملاعب القرب بالجماعة	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	- - وزارة الشباب والثقافة والتواصل - المديرية الاقليمية للتعليم	توفير الفضاءات الرياضية	الجماعة
67	بناء قاعة مغطاة للرياضة متعددة الاختصاصات	جماعة عين الشقف	2024	سنتان	جماعة عين الشقف	مديرية التعليم والرياضة	تشجيع العرض الرياضي بالجماعة	الجماعة مديرية للتعليم والرياضة
68	احداث مخيم صيفي	جماعة عين الشقف	2022	3 سنوات	وزارة الشباب والثقافة والتواصل	جماعة عين الشقف	توفير فضاء لتأهيل الشباب	وزارة الشباب والثقافة والتواصل
69	دعم الجمعيات والفرق الرياضية	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	وزارة الشباب	تشجيع الفرق الرياضية	الجماعة



محور الحكامة الإدارية والديمقراطية المحلية								
الهدف الاستراتيجي: تعزيز آليات الحكامة تحسين أداء المرافق الإدارية								
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	مكان المشروع	بداية الإنجاز	المدة الزمنية	صاحب المشروع	الشركاء	النتائج المنتظرة	مصدر التتبع والتقييم
70	تحسين الموقع الإلكتروني الخاص بالجماعة.	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	افتتاح الجماعة على محيطها الاجتماعي وتقريب الإدارة من المواطن	الجماعة
71	صيانة بناية الجماعة	جماعة عين الشقف	2022	4 سنوات	جماعة عين الشقف	-	تاهيل بناية الجماعة	الجماعة
72	الصيانة الاعتيادية للبنيات	جماعة عين الشقف	2023	سنتان	جماعة عين الشقف	-	تاهيل بنيات الجماعة	الجماعة
73	توسيع المرافق الإدارية للجماعة واحداث ملحقة براس الماء .	جماعة عين الشقف	2023	سنتان	جماعة عين الشقف	-	توفير ظروف العمل للموظفين	الجماعة
74	تزويد جميع المصالح بالمعدات المعلوماتية والتقنية	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	مواكبة المستجدات التكنولوجية	الجماعة
75	تعميم النظام المعلوماتي وشبكة الانترنت على مصالح الجماعة	جماعة عين الشقف	2023	5 سنوات	جماعة عين الشقف	-	مواكبة المستجدات التكنولوجية	الجماعة
76	مكننة وحوسبة جميع المصالح الإدارية	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	مواكبة المستجدات التكنولوجية	الجماعة
77	شراء لوازم المكتب ولوازم التطهير	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	توفير المكتبيات والحفاظ على نظافة البيئة	الجماعة
78	تكوين الموظفين والمنتخبين	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	الرفع من قدرات الموظفين والمنتخبين	الجماعة ومجلس الجهة
79	تفعيل الهيكل التنظيمي للجماعة	جماعة عين الشقف	2022	سنتان	جماعة عين الشقف	-	تنظيم الادارة	الجماعة



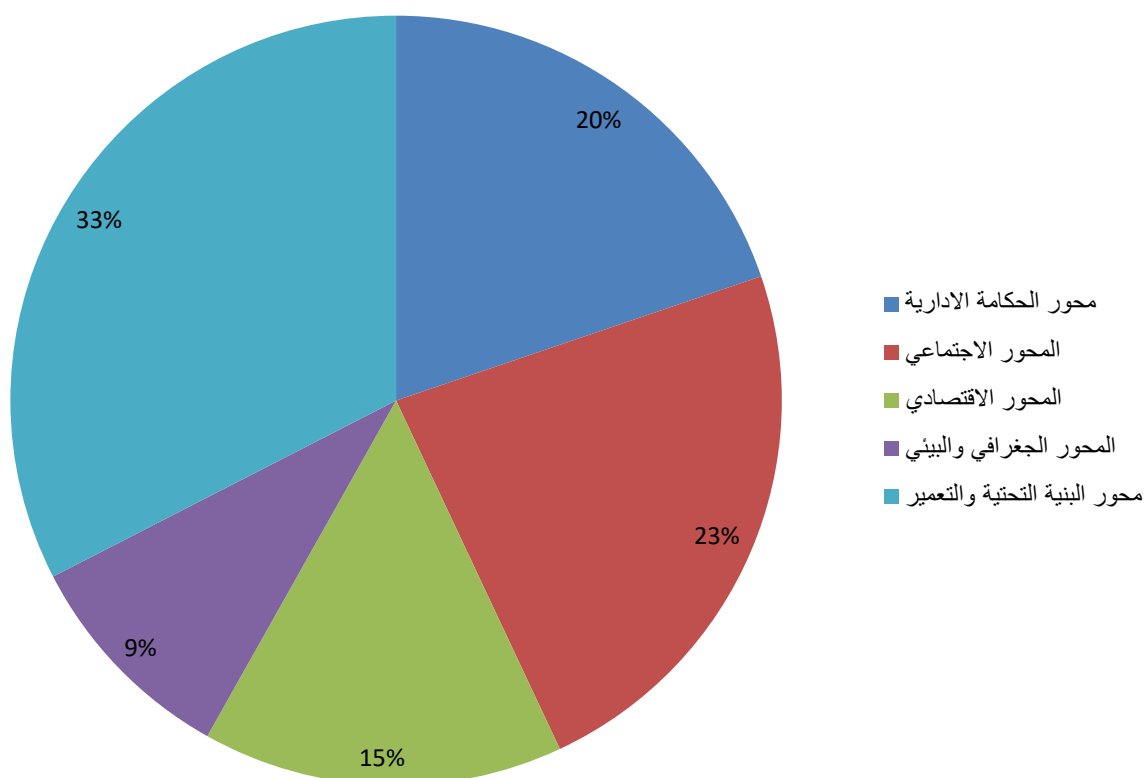
برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

80	شراء سيارات - حافلات و آليات	جماعة عين الشقف	2022	4 سنوات	جماعة عين الشقف	-	الرفع من جودة الخدمات الإدارية و الاجتماعية	الجماعة
81	صيانة واصلاح السيارات	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	الحفاظ على جودة السيارات	الجماعة
82	تعزيز الموارد البشرية	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	الرفع من المردودية وجودة الخدمات	الجماعة
83	تجهيز الشباك الوحيد بالنظم المعلوماتية	جماعة عين الشقف	2022	سنة واحدة	جماعة عين الشقف	-	معالجة ملفات التعمير في الآجال المحددة	الجماعة
84	تجهيز وتفعيل الشرطة الادارية	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	تنفيذ القرارات التنظيمية	الجماعة
85	التدبير المفوض لخدمات الحراسة	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	الحفاظ على الامن الداخلي للجماعة	الجماعة
86	دعم جمعية الأعمال الاجتماعية	جماعة عين الشقف	2022	6 سنوات	جماعة عين الشقف	-	الرفع من جودة الاعمال الاجتماعية للموظفين بالجماعة	الجماعة



يوضح الرسم المبياني أسفله المشاريع المبرمجة حسب المحاور والأهداف الاستراتيجية، حيث يمثل محور التهيئة والتعمير والمحور الاجتماعي الأهداف الأكثر أهمية، ويعكسان الأولوية التي يجب إعطاؤها لتقوية البنية التحتية والتماسك الاجتماعي، بالاندماج المنسجم لمختلف مكونات الجماعة، وكذلك الإهتمام بباقي المحاور الأخرى من أجل استقطاب الاستثمارات العمومية والخاصة، وجعل جماعة عين الشقف فضاء جذابا .

توزيع المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية





الفصل الثالث: المصفوفة المالية للمشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات 2022-2027

توضح المصفوفة المالية للمشاريع المبرمجة الميزانية المرصودة لبرنامج عمل الجماعة خلال الفترة الممتدة بين 2022-2027 ، حيث تحدد الكلفة التقديرية لكل مشروع على حدة وكذلك التوزيع المتعلق لكل مصادر التمويل مع تحديد نسبة التمويل الذاتي للجماعة ونسبة تمويلات مختلف الفاعلين المتدخلين .

وتقدر الميزانية العامة المرصودة لبرنامج عمل جماعة عين الشقف بحوالي 472679522 درهم، مبرمجة على 6 سنوات كما هي واردة في الجدول التالي:

النسبة المئوية	المبلغ بالدرهم	قسم ميزانية النفقات
32.32%	152774522,00	التمويل الذاتي
67.68%	319905000,00	الشركاء
100%	472679522,00	الميزانية العامة



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

محور تهيئة البنيات التحتية والتراب والتعمير															
البرمجة السنوية															
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	2022		2023		2024		2025		2026		2027		الكلفة التقديرية	
		تمويل ذاتي	تمويلات أخرى	تمويل ذاتي	تمويلات أخرى	تمويل ذاتي	تمويلات أخرى	تمويل ذاتي	تمويلات أخرى	تمويل ذاتي	تمويلات أخرى	تمويل ذاتي	تمويلات أخرى	الكلفة الإجمالية	تمويلات أخرى
1	تحسين دراسة تصميم التهيئة لجماعة عين الشقف	100000		0		0		0		0		0		100000	
2	بناء طريق محورية 50متر بين الجماعة ومطار فاس - سايس		20000000		15000000								0	35000000	35000000
3	تصفية الوعاء العقاري الاندلس مركز عين الشقف	0		0		0						0		0	0
4	تصفية وضعية البنايات المتبقية بتجزئة الجنان 1	0		0		0						0		0	0
5	تقوية الطرق الجماعية بمختلف دواوير الجماعة	400000		400000		450000		450000		470 000		470 000		2 640 000	0
6	صيانة الشبكة الطرقية بجماعة عين الشقف	5000000		1000000		1000000		1000000		1 500 000		1 500 000		11000000	0
7	توسيع الشبكة الطرقية بجماعة عين الشقف		400000		400000		500 000		500 000		500 000		2300000	0	2300000
8	فتح مسالك بين مختلف دواوير جماعة عين الشقف	600000	600000	300000	600000	300000	700000	350000	700000	350 000	700 000	350 000	700000	2250000	4000000
9	بناء الطرق بدواوير وتعاونيات الجماعة			600000	800000	600000	80000	600000	800000	700 000	900 000	700 000	900000	3200000	4200 000
10	توسيع وتقوية الطريق الإقليمية رقم 5003		23000000		20000000									0	43000000
11	صيانة المسالك بجماعة عين الشقف	400000		300000		30000		30000		300 000		350 000		1950000	0
12	تبليط ارضية الاحياء والشوارع بالجماعة	400000		400000		400000		450000		450000		450000		2550000	0



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

3000000	0	3000000		500 000		500 000		500000		400 000		400000		700000	انجاز دراسة تقنية وعامة	13
35950000	33000000	2950000	8000000	700 000	7 000 000	650 000	7 000 000	600 000	6000000	500000	5000000	500000			اعادة هيكلة دواوير جماعة عين الشقف	14
3000000	3000000	0							1 000000		1000000		1000000		دراسة احداث مخرج للطريق السياح براس الماء	15
6600000	3600000	3000000	700000	600 000	700 000	600 000	600000	500 000	600 000	500000	500000	400000	500000	400000	صيانة منشآت الانارة العمومية	16
8250000	3750000	4500000	750000	700 000	700 000	600 000	700 000	600 000	600 000	500000	600000	500000	400000	1600000	توسيع وصيانة شبكة الانارة العمومية بجماعة عين الشقف	17
1800000	1200000	600000					400000	200 000	400 000	200000	400000	200000			تسمية الاحياء وتشوير والشوارع والطرق	18
1400000	1000000	400000	1000000		1 000 000		1 000 000		500 000	200000	500000	200000			توسيع شبكة الماء الصالح للشرب بالجماعة	19
1500000	0	1500000		200 000		200 000		200 000		200000		200000		500 000	حفر الآبار بتراب الجماعة	20
360000	0	360000		70 000		70000		60000		60000		50000		50000	صيانة مجاري المياه	21
12000000	8000000	4000000									3000000	2000000	5000000	2000000	احداث مجاري المياه العادمة	22
1700000	0	1700000		300 000		300 000		300 000		300000		250000		250000	اكتراء آليات النقل واليات اخرى	23
5000000	0	5000000						2 000 000		2 000000		1000000			اقتناء عقارات "أراضي"	24
200000	0	200000								100000		100000			بناء محطات لوقوف السيارات وحافلات النقل الحضري	25
500000	0	500000								250 000		250000			بناء مرافق صحية عمومية	26
800000	0	800000										300000		500000	بناء محجز	27
1700000	1200000	500000	400 000	100 000	400 000	200 000	400 000	200 000							بناء مجزرة	28
195950000	140950000	55000000	11450000	7490000	10400000	7390000	10600000	8810000	25600000	8660000	52400000	9750000	30500000	12900000	المجموع	



المحور الجغرافي والبيئي																
البرمجة السنوية																
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	2022		2023		2024		2025		2026		2027		الكلفة التقديرية		
		التمويل الذاتي	تمويلات اخرى	التمويل الذاتي	تمويلات اخرى	التمويل الذاتي	تمويلات اخرى	التمويل الذاتي	تمويلات اخرى	التمويل الذاتي	تمويلات اخرى	التمويل الذاتي	تمويلات اخرى	الكلفة الاجمالية	تمويلات اخرى	
29	تهيئة المساحات الخضراء بتراب الجماعة	500000		300000	1000000	450000	1000000	350000	1000000	400000	1000000	400000	1000000	2400000	5000000	7400000
30	صيانة المساحات الخضراء بتراب الجماعة	1300000		400000		400000		500000		500000		550000		3650000	0	3650000
31	توريد الاشجار ، الاغراس والبذور والاسمدة لفائدة الجماعة	400 000		400 000		500000		500000		500000		550000		2850000	0	2850000
32	تهيئة ساحات عمومية بتراب الجماعة					400 000		400 000		450 000		500 000		1350000	0	1350000
33	احداث حدائق عمومية ومراكز للراحة والاستجمام بتراب الجماعة			500 000	1000 000	500 000	1000 000	500 000	1000000					1500000	3000000	4500000
34	استنبات وتشذيب الأشجار بمركزي جماعة عين الشقف	200 000		200 000		300 000		300 000		300 000		350 000		1650000	0	1650000
35	معالجة المساحات الخضراء والوديان من الحشرات والطفيليات	50 000		50 000		50 000		60 000		60 000		60 000		330000	0	330000
36	تدبير شان النظافة بتراب الجماعة	8386587		8386587		8386587		8386587		8386587		8386587		50319522	0	50319522
	المجموع	10836587	0	10236587	2000000	10586587	2000000	10996587	2000000	10596587	1000000	10796587	1000000	64049522	8000000	72049522



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

المحور الاقتصادي															
البرمجة السنوية															
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	2022		2023		2024		2025		2026		2027		الكلفة التقديرية	
		تمويل ذاتي	تمويل أخرى	تمويل ذاتي	تمويل أخرى	تمويل ذاتي	تمويل أخرى	تمويل ذاتي	تمويل أخرى	تمويل ذاتي	تمويل أخرى	تمويل ذاتي	تمويل أخرى	التمويل الذاتي	التمويل الإجمالي
37	تكوين الفلاحين					10000	20000	10000	20000	10000	20000	10000	20000	50000	150000
38	تثمين المنتجات المجالية					20000	30000	20000	20 000	20000	40000	20000	45000	100000	285000
39	بناء دار الصناعة التقليدية					200000	600000	200000	400000					400000	1400000
40	بناء مركز تجاري بجماعة عين الشقف								800000		800000		400000	0	2000000
41	بناء اسواق نموذجية بجماعة عين الشقف					400000	1000000	400000	1000000					1200000	4200000
42	احداث سوق أسبوعي					500000	1000000	500000	100000					1000000	2100000
43	هيكلة الاكشاك بتراب الجماعة	200000	1000000	200000	1000000	200000	1000000		1000000					600000	3600000
44	تقوية النقل بتراب الجماعة	0	0	0	0	0	0		0					0	0
45	تهية غابة عين الشقف		7000000		2000000		2000000		2000000					0	11000000
46	تهينة واد عين الشقف				600000	5000000	400000	5000000	300000		5000000			1300000	16300000
47	تهينة واد بوركايز								600000		5000000		300000	5000000	16300000
48	بناء مسابح بتراب الجماعة								1000000		1000000		1000000	0	3000000
49	تشجيع لاحداث وكالات مصرفية " ابنك مكتب البريد ، شركة التامين ، تحويل الاموال	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	المجموع العام	200000	8000000	1930000	10650000	1730000	9550000	1330000	12860000	430000	6860000	330000	6465000	595000	60335000

المحور الاجتماعي و الثقافي والرياضي



برنامج عمل جامعة عين الشقف 2022-2027

البرمجة السنوية															
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	2022		2023		2024		2025		2026		2027		الكلفة التقديرية	
		تمويل ذاتي	تمويلات اخرى	تمويل ذاتي	تمويلات اخرى	تمويل ذاتي	تمويلات اخرى	تمويل ذاتي	تمويلات اخرى	تمويل ذاتي	تمويلات اخرى	تمويل ذاتي	تمويلات اخرى	تمويل ذاتي	الكلفة الإجمالية
50	بناء فضاءات للتعليم الاولى		500000		500000									0	1000000
51	بناء مؤسسات التعليم الابتدائي				5000000		5000000		5000000		5000000			0	20000000
52	بناء مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي				4000000		5000000		4000000		5000000			0	18000000
53	بناء مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي						5000000		4000000		5000000		4000000	0	18000000
54	توسيع بعض مؤسسات التعليم		1980000		1540000									0	3520000
55	صيانة المؤسسات التعليمية	100000		100000		100000		200000		200000		250000		950000	0
56	بناء مستشفى اقليمي		5000000		5000000		5000000							0	15000000
57	بناء مركز صحي للولادة ومستعجلات القرب					200000	1000000	200000	600000					400000	1600000
58	تطوير الخدمات الصحية "توفير الاطر- الادوية – والتجهيزات وسيارات الاسعاف							150000	300000	150000	300000	150000	300000	450000	900000
59	التشجيع على احداث عيادات الطب العام والخاص واحداث الصيدليات الليلية	0		0		0		0						0	0
60	بناء وتوسيع وتجهيز						500000		500000					0	2000000



برنامج عمل جاعة عين الشقف 2022-2027

															المساجد والمصليات	
1000000	0	1000000		200000		200000		200000		200000		200000			توسيع وصيانة المقابر	61
1500000	0	1500000				500000		1000000							بناء خزانة عمومية بتراب الجماعة	62
1600000	1600000	0					600000		1000000						احداث مراكز التكوين المهني بجماعة عين الشقف	63
1770000	0	1770000		300000		300000		300000		300000		300000		270000	دعم الانشطة الثقافية والاجتماعية *مهرجانات - معارض-استقبالات -اطعام	64
2100000	1500000	600000							500000	200000	500000	200000	500000	200000	تهيئة الملاعب الرياضية بالجماعة	65
4700000	2500000	2200000	500000	400000	500000	400000	500000	300000	500000	300000	500000	200000		600000	بناء ملاعب القرب بتراب الجماعة	66
2300000	2000000	300000					1000000	200000	1000000	100000					بناء قاعة مغطاة للرياضة متعددة التخصصات	67
27000000	27000000	0							9000000		9000000		9000000		احداث مخيم صيفي بتراب الجماعة	68
2710000	0	2710000		470000		470000		470000		450000		450000		400000	دعم الجمعيات والفرق الرياضية	69
126500000	114620000	11880000	5300000	1770000	16300000	2220000	16500000	3020000	33500000	1850000	26040000	1450000	16980000	1570000	المجموع	

محور الحكامة الإدارية والديمقراطية المحلية



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

البرمجة السنوية

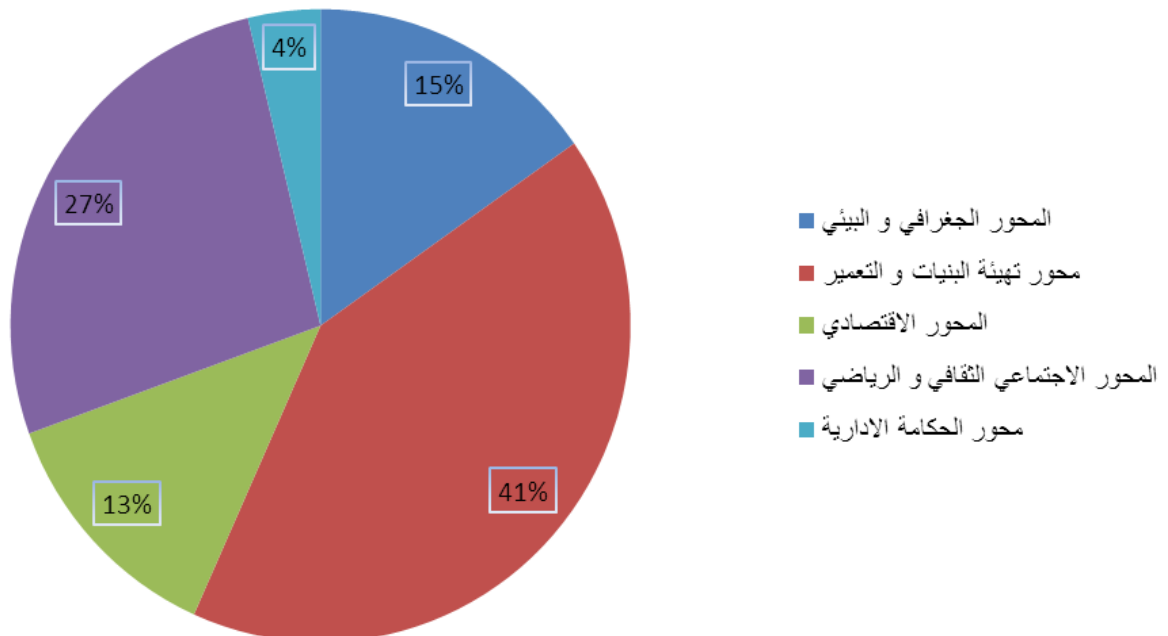
البرمجة السنوية															
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	2022		2023		2024		2025		2026		2027		الكلفة التقديرية	
		تمويلات الذاتي	تمويلات اخرى	تمويلات الذاتي	تمويلات اخرى	تمويل الذاتي	تمويلات اخرى	تمويل الذاتي	تمويلات اخرى	تمويل الذاتي	تمويلات اخرى	تمويل الذاتي	تمويلات اخرى	التمويل الذاتي	الكلفة الإجمالية
70	تحيين الموقع الالكتروني الخاص بالجماعة	20 000		20000		20000		20000		20000		20000		120 000	0
71	صيانة بناية الجماعة	1500000						300000		300000		300000		2 400 000	0
72	الصيانة الاعتيادية للبنايات	100000		100000		100000		150000		150000		200000		800 000	0
73	توسيع وتأهيل المرافق الادارية للجماعة واحداث ملحقة براس الماء			600000		400 000								1 000 000	0
74	تزويد جميع المصالح بالمعدات المعلوماتية "حاسوب، ناسخة، طابعة "	200000		200000		400 000		200000		200000		200000		1 400 000	0
75	تعميم النظام المعلوماتي وشبكة الانترنت على مصالح الجماعة			50000		50 000		50000		50000		50000		250 000	0
76	مكننة وحوسبة جميع المصالح الإدارية	65000		40000		40 000		50000		50000		50000		295 000	0
77	شراء لوازم المكتب ولوازم التطهير	220000		250000		250000		300000		300000		300000		1 620 000	0
78	تكوين الموظفين والمنتخبين	45000		45000		45000		45000		50000		50000		280 000	0
79	تفعيل الهيكل التنظيمي للجماعة	0		0		0		0		0		0		0	0
80	شراء سيارات -حافلات-واليات	1500000	450000					200000	500000	200000	500000	200000	500000	2 100 000	1950000
81	صيانة واصلاح السيارات	250000		250000		250000		300000		300000		350000		1 700 000	0
82	تعزيز الموارد البشرية	250000		100000		150000		150000		200000		200000		1 050 000	0
83	تجهيز الشباك الوحيد بالنظم المعلوماتية	300000												300 000	0
84	تجهيز وتفعيل الشرطة الادارية	40000		40000		40000		50000		50000		50000		270000	0
85	التدبير المفوض لخدمات الحراسة	300000		300000		300000		350000		350000		350000		1 950000	0
86	دعم جمعية الاعمال الاجتماعية	60000		60000		60000		60000		60000		60000		360000	0
المجموع		4850000	450000	2055000	0	2105000	0	2 225000	500000	2280000	500000	2380000	500000	15895000	1950000



الكلفة المخصصة للمشاريع المبرمجة حسب المحاور الاستراتيجية بالدرهم:

- محور تهيئة التراب والتعمير : 195950000
- المحور الجغرافي والبيئي : 72049522
- المحور الاقتصادي : 60335000
- المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي : 126500000
- محور الحكامة الإدارية والديمقراطية المحلية : 17845000

تقسيم الكلفة المخصصة للمشاريع المبرمجة حسب المحاور الاستراتيجية





الفصل الرابع : المصفوفة المالية للمشاريع المبرمجة خلال 3 سنوات 2022 – 2024

تتلاءم المصفوفة المالية للمشاريع للسنوات الثلاث الأولى وإنجاز المشاريع المبرمجة، الأمر الذي سيضمن أجراً البرنامج من حيث القدرات والإمكانيات التي تتوفر عليها الجماعة لتحقيق الاستثمار.



محورتهية البنيات التحتية والتراب والتعمير

الرقم	المشاريع أو الأنشطة	2022		2023		2024		الكلفة التقديرية	
		التمويل الذاتي	تمويلات أخرى	التمويل الذاتي	تمويلات أخرى	التمويل الذاتي	تمويلات أخرى	التمويل الذاتي	تمويلات أخرى
1	تحيين دراسة تصميم التهينة لجماعة عين الشقف	100000		0		0		100000	0
2	بناء طريق محورية "50متر" بين الجماعة ومطار فاس - سايس				20000000		15 000 000	0	35000000
3	تصفية الوعاء العقاري الاندلس مركز عين الشقف	0		0		0		0	0
4	تصفية وضعية البنيات المتبقية بتجزئة الجنان 1	0		0		0		0	0
5	تقوية الطرق الجماعية بمختلف دواوير الجماعة	400000		400000		450000		1250000	0
6	صيانة الشبكة الطرقية بجماعة عين الشقف	5000000		1000000		1000000		7000000	0
7	توسيع الشبكة الطرقية بجماعة عين الشقف			400000		400000		800000	0
8	فتح مسالك بين مختلف دواوير جماعة عين الشقف	600000	600000	300000	600000	300000	700 000	1200000	1900000
9	بناء الطرق بدواوير وتعاونيات الجماعة		0	600000	800000	600000	800000	1200000	1600000
10	توسيع وتقوية الطريق الاقليمية رقم 5003		23000000		20000000			0	43000000
11	صيانة المسالك بجماعة عين الشقف	400000		300000		300000		1000000	0
12	تبليط ارضية الاحياء والشوارع بالجماعة	400000		400000		400000		1200000	0
13	انجاز دراسة تقنية وعامة	700000		400000		400 000		1500000	0
14	اعادة هيكلة دواوير جماعة عين الشقف			500000	5000000	500 000	6 000 000	1000000	11000000
15	دراسة احداث مخرج للطريق السيار براس الماء		1000000		1000000		1 000 000	0	3000000
16	صيانة منشآت الانارة العمومية	400000	500000	400000	500000	500 000	600 000	1300000	1600000



برنامج عمل جاعة عين الشقف 2022-2027

4200000	1600000	2600000	600 000	500 000	600000	500000	400000	1600000	17 توسيع وصيانة شبكة الانارة العمومية بجماعة عين الشقف
1200000	800000	400000	400 000	200 000	400000	200000			18 تسمية الاحياء وتشوير والشوارع والطرق
1400000	1000000	400000	500 000	200 000	500000	200000			19 توسيع شبكة الماء الصالح للشرب بالجماعة
900000	0	900000		200 000		200000		500 000	20 حفر الآبار بتراب الجماعة
160000	0	160000		60 000		50000		50000	21 صيانة مجاري المياه
12000000	8000000	4000000			3000000	2000000	5000000	2000000	22 احداث مجاري المياه العادمة
800000	0	800000		300 000		250000		250000	23 اكتراء آليات النقل واليات اخرى
3000000	0	3000000		2 000 000		1000000			24 اقتناء عقارات "أراضي"
200000	0	200000		100 000		100000			25 بناء محطات لوقوف السيارات وحافلات النقل الحضري
500000	0	500000		250 000		250000			26 بناء مرافق صحية عمومية
800000	0	800000				300000		500000	27 بناء محجز
0	0	0							28 بناء مجزرة
139810000	108500000	31310000	25600000	8660000	52400000	9750000	30500000	12900000	المجموع



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

المحور الجغرافي والبيئي									
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	2022		2023		2024		الكلفة التقديرية	
		التمويل الذاتي	تمويلات أخرى	التمويل الذاتي	تمويلات أخرى	التمويل الذاتي	تمويلات أخرى	التمويل الذاتي	تمويلات أخرى
29	تهيئة المساحات الخضراء بتراب الجماعة	500000		300000	1000000	450000	1000000	1250000	2000000
30	صيانة المساحات الخضراء بتراب الجماعة	1300000		400000		400000		2100000	0
31	توريد الأشجار ، الاغراس والبذور والاسمدة لفائدة الجماعة	400 000		400 000		500000		1300000	0
32	تهيئة ساحات عمومية بتراب الجماعة							0	0
33	احداث حدائق عمومية ومراكز للراحة والاستجمام بتراب الجماعة			500 000	1 000 000	500 000	1 000 000	1000000	2000000
34	استنابات وتشذيب الأشجار بمركزي جماعة عين الشقف	200 000		200 000		300 000		700000	0
35	معالجة المساحات الخضراء والوديان من الحشرات والطفيليات	50 000		50 000		50 000		150000	0
36	تدبير شان النظافة بتراب الجماعة	8386587		8386587		8386587		25159761	0
	المجموع	10836587	0	10236587	2000000	10586587	2000000	31659761	4000000



المحور الاقتصادي									
الكلفة التقديرية		2024			2023		2022		الرقم
الكلفة الإجمالية	تمويلات أخرى	التمويل الذاتي	تمويلات أخرى	التمويل الذاتي	تمويلات أخرى	التمويل الذاتي	تمويلات أخرى	التمويل الذاتي	
60 000	40 000	20 000	20 000	10 000	20 000	10 000			37
100 000	60 000	40 000	30 000	20 000	30 000	20 000			38
1 400 000	1 000 000	400 000	400 000	200 000	600 000	200 000			39
0	0	0							40
2 800 000	2 000 000	800 000	1000000	400000	1000000	400000			41
2 100 000	1 100 000	1 000 000	100000	500000	1000000	500000			42
3 600 000	3 000 000	600 000	1000000	200000	1000000	200000	1000000	200000	43
0	0	0		0		0		0	44
11 000 000	11 000 000	0	2000000		2000000		7000000		45
11 000 000	10 000 000	1 000 000	5000000	400000	5000000	600000			46
0	0	0							47
0	0	0							48
0	0	0	0		0		0		49
32060000	28200000	3860000	9550000	1730000	10650000	1930000	8000000	200000	المجموع



المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي									
الرقم	المشاريع أو الأنشطة	2022		2023		2024		الكلفة التقديرية	
		تمويل ذاتي	تمويل أخرى	تمويل ذاتي	تمويل أخرى	تمويل ذاتي	تمويل أخرى	تمويلات أخرى	الكلفة الإجمالية
50	بناء فضاءات للتعليم الأولي		1000000		500000			1500000	1500000
51	بناء مؤسسات التعليم الابتدائي				8000000		20000000	28000000	28000000
52	بناء مؤسسات التعليم الثانوي الاعادي				4000000		5000000	9000000	9000000
53	بناء مؤسسات التعليم الثانوي التاهيلي						5000000	5000000	5000000
54	توسيع بعض مؤسسات التعليم		1980000		1540000			3520000	3520000
55	صيانة المؤسسات التعليمية	100000		100000		100000		0	300000
56	بناء مستشفى اقليمي		8000000		8000000		8000000	24000000	24000000
57	بناء مركز صحي للولادة ومستعجلات القرب					200000	1000000	1000000	1200000
58	تطوير الخدمات الصحية "توفير الاطر- الادوية - والتجهيزات وسيارات الاسعاف							0	0
59	التشجيع على احداث عيادات الطب العام والخاص واحداث الصيدليات الليلية	0		0		0		0	0
60	بناء وتوسيع وتجهيز المساجد والمصليات						1000000	1000000	1000000
61	توسيع وصيانة المقابر			200000		400000		0	400000
62	بناء خزانة عمومية بتراب الجماعة							0	0
63	احداث مراكز التكوين المهني بجماعة عين الشقف						1000000	1000000	1000000
64	دعم الأنشطة الثقافية والاجتماعية *مهرجانات - معارض- استقبالات - اطعام	270000		300000		300000		0	870000
65	تهيئة الملاعب الرياضية بالجماعة	200000	500000	200000	500000	200000	500000	1500000	2100000
66	بناء ملاعب القرب بتراب الجماعة	600000		200000	1000000	300000	1000000	2000000	3100000
67	بناء قاعة مغطاة للرياضة متعددة التخصصات					100000	1000000	1000000	1100000
68	احداث مخيم صيفي بتراب الجماعة		18000000		18000000		19000000	0	55000000
69	دعم الجمعيات والفرق الرياضية	400000		450000		450000		0	1300000
	المجموع	1570000	29480000	1450000	41540000	1850000	62500000	4870000	133520000



برنامج عمل جماعة عين الشقف 2022-2027

محورالحكمة الإدارية والديمقراطية المحلية

الرقم	المشاريع أو الأنشطة	2022		2023		2024		الكلفة التقديرية	
		التمويل الذاتي	تمويلات اخرى	التمويل الذاتي	تمويلات اخرى	التمويل الذاتي	تمويلات اخرى	التمويل الذاتي	تمويلات اخرى
70	تحسين الموقع الالكتروني الخاص بالجماعة	20 000		20 000		20 000		60 000	0
71	صيانة بناية الجماعة	1500000						1 500 000	0
72	الصيانة الاعتيادية للبنايات	100000		100000		100000		300 000	0
73	توسيع وتأهيل المرافق الادارية للجماعة واحداث ملحقة براس الماء			600000		400 000		1 000 000	0
74	تزويد جميع المصالح بالمعدات المعلوماتية "حاسوب، ناسخة، طابعة "	200000		200 000		400 000		800 000	0
75	تعميم النظام المعلوماتي وشبكة الانترنت على مصالح الجماعة			50 000		50 000		100 000	0
76	مكننة وحوسبة جميع المصالح الإدارية	65 000		40 000		40 000		145 000	0
77	شراء لوازم المكتب ولوازم التطهير	220000		250000		250000		720 000	0
78	تكوين الموظفين والمنتخبين	45000		45000		45000		135 000	0
79	تفعيل الهيكل التنظيمي للجماعة	0		0		0		0	0
80	شراء سيارات -حافلات-واليات	1500000	450000					1 950 000	450000
81	صيانة واصلاح السيارات	250000		250000		250000		750 000	0
82	تعزيز الموارد البشرية	250000		100000		150000		500 000	0
83	تجهيز الشباك الوحيد بالنظم المعلوماتية	300000						300 000	0
84	تجهيز وتفعيل الشرطة الادارية	40000		40000		40000		120 000	0
85	التدبير المفوض لخدمات الحراسة	300000		300000		300000		900 000	0
86	دعم جمعية الاعمال الاجتماعية	60000		60000		60000		0	0
المجموع		4 850 000	450 000	2 055 000	0	2 105 000	0	8 830 000	450 000



و جاءت الكلفة السنوية و الإجمالية للمصفوفة المالية خلال ثلاث سنوات لبرنامج عمل الجماعة كما يلي :

الفترة الزمنية	2022		2023		2024		المجموع
	النسبة المنوية	الكلفة بالدرهم	النسبة المنوية	الكلفة بالدرهم	النسبة المنوية	الكلفة بالدرهم	
حصة الجماعة	68,22%	146956587	19,26%	25421587	20,01%	24931587	471979761
حصة الشركاء	31,78%	68430000	80,74%	106590000	79,99%	99650000	
الكلفة السنوية	100%	215386587	100%	132011587	100%	124581587	



القسم الرابع

الأجهزة التنفيذية و الإجراءات المصاحبة



لتنفيذ برنامج عمل الجماعة، لابد من اعتماد مجموعة من الإجراءات والتدابير لتسهيل إنجازه وقياس درجة مشاركة الفاعلين المعنيين بالتنمية المحلية .

وفي هذا الإطار سيتناول هذا القسم الإجراءات المتخذة عبر فصلين كما يلي :

❖ الفصل الأول: الأجهزة التنفيذية

❖ الفصل الثاني: الإجراءات المصاحبة

الفصل الأول: الأجهزة التنفيذية

مخطط التواصل

إن تنفيذ هذا البرنامج الواقعي يتطلب تعبئة جميع الفاعلين المحليين، وكذلك بعض المتدخلين الخارجيين، حيث أصبح من الضروري التعريف به وتنظيم الدعاية والترويج له على مستوى جميع الأطراف المعنية .

وللإشارة ، فإن برنامج عمل الجماعة يستند أساسا على الخطوات التالية :

- عرض البرنامج في جلسة علنية على مستوى الجماعة للمصادقة عليه من طرف المجلس وتعبئة الساكنة والمجتمع المدني حول تنفيذ مضامينه .
- عقد جلسة علنية بشكل سنوي لتقييم مراحل تقدم وتنفيذ البرنامج ، وفي حالة ما إذا عرف البرنامج أي تغيرات أو تعثرات، فمن الضروري مراجعة مخطط التواصل كذلك بغية الحفاظ على التوافق والانسجام .
- عقد لقاءات تواصلية خلال البرامج السنوية مع كافة المصالح الخارجية المشاركة في تنفيذ هذا المشروع بهدف تقسيم المهام بين المصالح الخارجية والجماعة.
- تقديم عروض حول البرنامج أثناء المناسبات " الأسواق ،المواسم ،المعارض ووسائل الإعلام...." من أجل الترويج له على نطاق واسع .



المرافعة والبحث عن الموارد المالية :

تستند المرافعة والبحث عن الموارد المالية أساسا على تحديد متطلبات التمويل، التي يجب البحث عنها والتي تم استنتاجها انطلاقا من المصفوفة المالية وبرنامج العمل.

ويندرج البحث عن الموارد المالية في إطار مخطط التواصل، من خلال إجراء اتصالات مع الشركاء المحتملين، وتقديم البطائق التقنية للمشاريع المبرمجة بشكل مفصل، والهدف المنشود من عملية التواصل هو تحديد الشركاء، الذين يمكنهم توفير التمويلات اللازمة.

وفي هذا الإطار يجب إعداد نظام لرصد التمويلات المحتملة، من خلال ربط الاتصال بالمولين، واستغلال الأنظمة المعلوماتية وشبكة الأنترنت، والنشرات الإخبارية الإلكترونية، وبمجرد تحديد الشركاء المحتملين يجب ربط الاتصال بهم وطلب مساهماتهم.

التتبع والتقييم

لضمان الرقابة السليمة في تنفيذ وتعديل البرنامج حسب الضرورة، لابد من تتبع إنجاز برنامج العمل حتى يتمكن كلما دعت الضرورة إلى ذلك من تعديل المشاريع والأنشطة في الوقت المناسب وذلك خلال البرمجة السنوية .

ويجب أن تعتمد مراحل التتبع والتقييم على تقارير دورية أو سنوية على أقل تقدير، وذلك على أساس المشاريع المبرمجة لمعرفة مستوى الإنجاز، مع تحديد الصعوبات، والحلول المقترحة، كما يجب تشكيل لجنة لرصد وجمع المعلومات حول المشاريع ومعالجة جميع الصعوبات وتحرير تقرير دوري في هذا المجال.



الفصل الثاني: الإجراءات المصاحبة

إن ضمان نجاح برنامج عمل الجماعة، على مستوى النجاعة والفعالية الاقتصادية والاجتماعية وتكريس احترام البيئة، يرتكز أساسا على التعبئة الشاملة والفعالية لكل المتدخلين المحليين، وتحديث الإدارة، وتعزيز قدرات الموظفين والمنتخبين.



خاتمة

وخلاصة القول، لقد جاء برنامج عمل الجماعة من جهة، مكملًا لبرامج ومشاريع قيد الإنجاز، ومشتملًا من جهة أخرى على مشاريع مبرمجة من طرف مختلف المتدخلين المحليين و الخارجيين، من أجل توفير كل الحاجيات الضرورية، لضمان عيش الساكنة في ظروف ملائمة وفي أجواء من التنمية المستدامة.

ويظل اليوم شروط نجاح هذا البرنامج، مقرونا أساسًا بالقدرات التقنية، والموارد البشرية، التي يمكن للجماعة التوفر عليها، من أجل تنفيذ هذا البرنامج، وكذا استعداد كافة المتدخلين المحليين و الخارجيين، من أجل تحقيق الأهداف والرؤية المستقبلية للجماعة.

وقد كشف التشخيص الترابي التشاركي بالفعل بعض أوجه نقط الضعف في عدة مجالات: المعمارية، البنية التحتية، المجال الجغرافي والبيئي، المجال الاقتصادي، المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي، الحكامة الإدارية، يمكن تجاوزها و تداركها إذا ما توفرت الجماعة على الموارد المالية الكفيلة بتحقيق المشاريع، المبرمجة وكرست تطبيق آليات التتبع والتقييم.



ويمكن القول، بأن جماعة عين الشقف أصبحت اليوم بهذه الوثيقة تتوفر على رؤية استراتيجية وإطار واضح وطموح، سيمكنها من مواصلة العمل التنموي الهادف إلى تحقيق العيش الكريم لكافة سكان الجماعة.

وفي الأخير، فالشكر يبقى موصولاً لفريق القيادة، وفريق العمل، والمصالح التقنية، ولكل الساكنة والفاعلين المحليين، والمصالح الخارجية، ولكل السلطات، ولكل الذين دعموا هذا المشروع المتكامل، الذي يسعى إلى تحسين مستوى عيش الساكنة وجعل الجماعة قطبا اقتصاديا وسياحيا بكل امتياز.

و الله ولي التوفيق

رئيس جماعة عين الشقف :

تأشيرة السيد العامل :